



Groupe hospitalier
Paris Saint-Joseph



Rapport d'activité **2010**



Accueil, éthique, professionnalisme, esprit d'équipe

“ Soigner, accompagner, innover, former ”



Président

Georges-Christian CHAZOT

Directeur Général

Jean-Patrick
LAJONCHÈRE

Après une année 2009 de restructuration particulièrement sévère, il nous fallait en 2010 respecter les objectifs de notre plan de retour à l'équilibre, sans compromis sur la qualité des soins, en apportant une attention renouvelée au développement des personnels et en investissant sur des projets d'avenir.

Un formidable challenge qui est devenu réalité :

- avec une activité en hausse de 10% sur l'année précédente et une perte nette réduite à 2,7 M€ (après - 7 M€ en 2009 et - 13 M€ en 2008),
- avec une certification obtenue en mars dans de très bonnes conditions et une qualité des soins en hausse,
- avec une implication remarquable des équipes qui ont su maîtriser cette forte activité (95% de taux d'occupation des lits),
- avec enfin de réels progrès dans le positionnement du nouveau Saint-Joseph au cœur de la cité hospitalière qui se bâtit rue Raymond Losserand.

Nous remercions au nom du conseil d'administration de la fondation les équipes soignantes et support, les bénévoles, les cadres, les médecins, les chefs de services, les coordonateurs de pôles et les directeurs de notre groupe pour leurs remarquables résultats. Nous remercions également tous nos partenaires pour leur coopération exemplaire ainsi que notre tutelle pour son soutien efficace et constant. Ce qui a été accompli prépare la voie pour une année de progrès décisif en 2011 : celle du retour à l'équilibre des comptes sans subvention.

L'année 2011 sera riche en réalisations en particulier avec le transfert de la maternité Notre-Dame de Bon Secours et l'emménagement de nos laboratoires sur le site de Saint-Joseph, nous aurons terminé en 2011 de rassembler sur un site unique la totalité des activités de nos trois hôpitaux d'origine (Saint-Michel, NDBS, Saint-Joseph) et réalisé la vision de nos prédécesseurs de donner naissance au Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph.

Nous veillerons à faire de notre groupe un lieu d'épanouissement pour tous ceux qui y travaillent.

Choisir les bonnes stratégies, mener à bien les projets correspondants, ne jamais perdre de vue le service et le soin du patient, répondre à notre mission de service public demande des hommes et des femmes de plus en plus informés, éduqués, motivés et satisfaits.

Ceci ne se fera pas en une année mais nous devons intégrer dans nos projets cette priorité de développement des femmes et des hommes qui travaillent dans notre hôpital au service du patient.

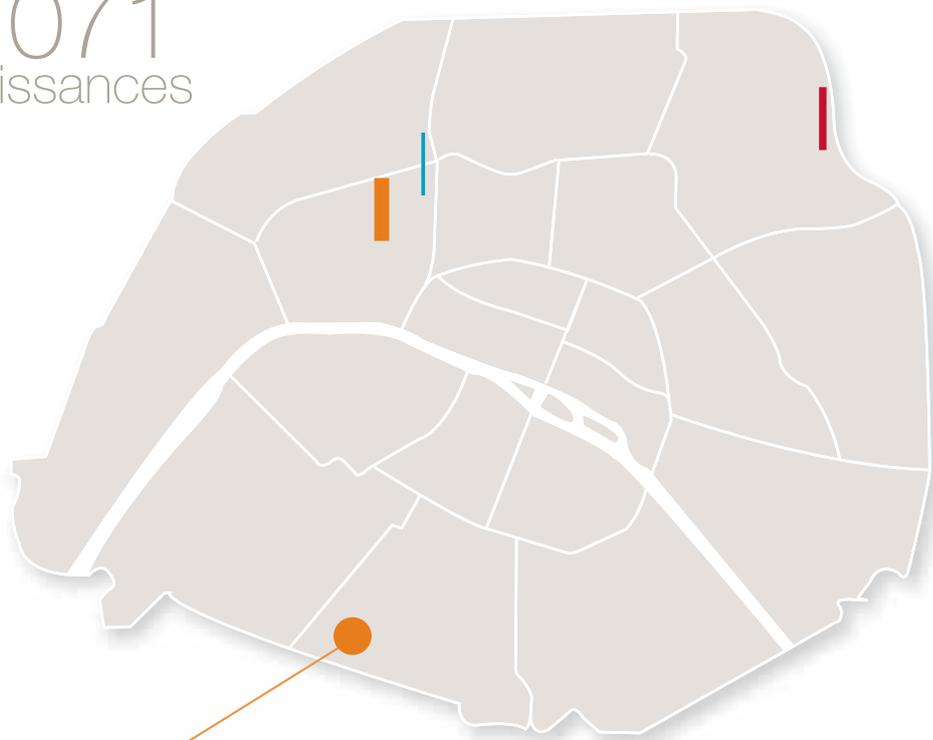
338 médecins

34 160 passages aux urgences

18 553 interventions au bloc opératoire (dont endoscopies)

44 283 séjours

3071 naissances



Groupe hospitalier
Paris Saint-Joseph

Sommaire

PARTIE INSTITUTIONNELLE

Conseil d'administration	06
Présentation du GHPSJ	07
Offre de soins	08
Recherche et innovation	09
Nos partenaires	09
Faits marquants 2010	10
Perspectives 2011-2012	13
Chiffres clés 2010	14
Organigramme	17

PARTIE FINANCIÈRE

Rapport du Commissaire aux Comptes	18
Compte de résultats	19
Bilan	20
Tableau de financement	22

Conseil d'administration

Président	Georges-Christian CHAZOT
1^{er} Vice-président	Philippe SAUZAY
2^e Vice-président	Paul de WAILLY
Trésorier	Louis de La BRETESCHE
Secrétaire	Natalie de BERNIS CALVIÈRE
Administrateur	Emmanuel BARATTE
Administrateur	Sœur Jeanine BERTRAND
Administrateur	Philippe BURTIN
Administrateur	François CHIBON
Administrateur	Hélène GISSEROT
Administrateur	Sœur Thérèse GUIMBERT
Administrateur	Patrice KEFALAS
Administrateur	Bertrand De LAPRESLE - Représentant de l'UBFT
Administrateur	Père Brice de MALHERBE
Administrateur	Gilles de La ROCHEFOUCAULD
Administrateur	Docteur Joseph SAUVAGET
Administrateur	Rose-Marie VAN LERBERGHE

Présentation du GHPSJ

UN STATUT SPÉCIFIQUE, FRUIT D'UNE HISTOIRE

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph est un hôpital privé à but non lucratif, participant au service public hospitalier. Il est issu du rapprochement des activités sanitaires de trois hôpitaux du sud parisien : Saint-Joseph (14^e), Notre-Dame de Bon Secours (14^e) et Saint-Michel (15^e), auxquelles s'ajoutent celles du centre médico-psycho-pédagogique (CMPP) et l'institut de formation en soins infirmiers (IFSI).

Ce nouvel ensemble est administré et géré par la Fondation hôpital Saint-Joseph.

La Fondation hôpital Saint-Joseph poursuit l'œuvre entreprise par les fondateurs de l'hôpital dès 1888, dans le même esprit de dévouement évangélique, de respect des consciences et de la morale catholique, avec le souci de répondre,

dans l'application et le perfectionnement des techniques thérapeutiques, aux exigences de la déontologie médicale.

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph pratique exclusivement des tarifs conventionnés sans dépassement d'honoraires.

CERTIFICATION PAR LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ (HAS)

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph est certifié V2010 depuis décembre 2010.



Hôpital Saint-Joseph

Offre de soins

I UNE OFFRE GLOBALE DE SOINS DE HAUT NIVEAU

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph propose à ses patients une offre de soins de qualité qui inclut un accueil des urgences 24h/24 et 7 jours/7 et leur aval hospitalier.

L'offre de soins est organisée en 7 pôles d'activités cliniques ou médico-techniques regroupant au total 25 services de spécialités. Les disciplines médicales et chirurgicales complémentaires permettent une prise en charge pluridisciplinaire des patients rendue de plus en plus nécessaire par l'évolution de la médecine et des thérapeutiques.

I CONCILIER L'EXCELLENCE D'UNE MÉDECINE DE POINTE ET LA RÉPONSE DE PROXIMITÉ

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph est un hôpital de proximité pour les patients du 14^e, 15^e et des communes environnantes des Hauts-de-Seine. Il attire également des patients d'autres secteurs de Paris et d'Île-de-France, grâce aux compétences de ses équipes et à la qualité de ses infrastructures.

I L'INSTITUT DU GLAUCOME

1^{er} hôpital en France au classement du journal Le Point depuis 2005.

I L'INSTITUT DE PROCTOLOGIE LÉOPOLD BELLAN

La référence en proctologie du sud parisien.

I UNE MATERNITÉ DE RÉFÉRENCE

La maternité Notre-Dame de Bon Secours de type IIb est spécialisée dans les grossesses pathologiques et gémellaires, les accouchements et les affections post-partum, et la prise en charge des nouveaux-nés prématurés ou de faible poids à la naissance.

À ce titre, elle accueille à tout moment des transferts in utéro ou post-natal d'Île-de-France.

I PRINCIPALES PATHOLOGIES TRAITÉES

- Les pathologies de l'appareil digestif, urinaire, respiratoire, gynécologique et ORL, notamment les cancers ;
- Les affections ophtalmologiques en particulier le glaucome ;
- Les affections et traumatismes de l'appareil musculo-squelettique, ostéoporose, polyarthrite rhumatoïde, (rhumatologie et orthopédie) ;
- Les affections cardiovasculaires (cardiologie, médecine vasculaire et hypertension, chirurgie cardiaque et vasculaire) ;
- Les affections neuro-vasculaires et neurologiques ;
- Le diabète et les maladies métaboliques ;
- La reconstruction de la face et de la tête, la chirurgie plastique et esthétique ;
- L'asthme et autres pathologies pulmonaires, allergies notamment aux médicaments ;
- Les pathologies liées au grand âge dont la maladie d'Alzheimer ;
- Les pathologies de l'anus et du rectum ;
- Les ulcères de la jambe.



Recherche et innovation

I DES INNOVATIONS TECHNIQUES ET THÉRAPEUTIQUES

Chirurgie mini-invasive ou robotisée, imagerie sans cesse plus précise et radiologie devenue interventionnelle s'appuient sur une organisation adaptée à ces modes de prise en charge très innovants.

Les équipes du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph travaillent quotidiennement à l'amélioration de la qualité de vie du patient en s'appuyant sur :

- des avancées médicamenteuses, par exemple en cancérologie, avec l'utilisation de nouvelles molécules anti-cancéreuses en phase clinique de développement ; 38 nouveaux programmes de recherche ont été ouverts en 2010.
- de nouvelles technologies à orientation mini-invasive ;
 - en chirurgie digestive, avec la coelioscopie pour la chirurgie colorectale, pour la vésicule biliaire ou la hernie inguinale,
 - en ophtalmologie, comme les injections intra-oculaires pour combattre la Dégénérescence Maculaire Liée à l'Âge (DMLA),
 - en rhumatologie en utilisant des technologies avancées,
 - en urologie avec du laser, de la cryothérapie et de la chirurgie robotique.
- de nouvelles techniques d'exploration en imagerie (scanner cardiaque, coloscanner, IRM 3 Teslas).

Nos partenaires

UN RÉSEAU DE PARTENAIRES DE QUALITÉ

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph bénéficie d'un réseau de partenariats avec des acteurs réputés pour offrir à ses patients une gamme de soins élargie et s'intégrer au sein de filières de soins permettant un accompagnement sécurisant de ses patients.

Des partenaires liés au Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph :

- L'Ermitage Sainte-Thérèse pour les soins de suite en cancérologie ;
- Le Centre de Santé Marie-Thérèse, avec des consultations sur le site du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph et à Malakoff (92) ;
- La clinique Bizet à forte orientation chirurgicale, pour la réalisation d'exams et d'explorations cardio-vasculaires spécifiques. La clinique Bizet est classée dans le top 10 des meilleurs établissements pour plusieurs catégories de chirurgies esthétique dans le palmarès 2011 de Santé Magazine.

Des partenaires indépendants :

- La Fondation Sainte-Marie pour les soins de suite de réadaptation ;
- L'hôpital Léopold Bellan pour la filière gériatrique ;
- L'AURA, Association pour l'Utilisation du Rein Artificiel ;
- L'Union des Blessés de la Face et de la Tête qui contribue au financement de l'innovation et de la recherche dans le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph.



Faits marquants 2010

I ACTIVITÉ ET RECETTES D'ACTIVITÉ MCO (MÉDECINE, CHIRURGIE, OBSTÉTRIQUE)

L'année 2010 est marquée par une augmentation remarquable de l'activité du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph. Le nombre de séjours est de 44 283 : 27 928 pour l'hospitalisation classique, et 16 521 pour l'hospitalisation de jour, en croissance de +11,4 % par rapport à 2009.

La durée moyenne de séjour (DMS) hors HDJ est plus basse que l'objectif fixé (6 jours) soit 5,6 jours.

Le taux d'occupation s'est élevé à 88,3 % en hospitalisation classique.

Les recettes d'activité sont de 137,5 M€ en avance de +8% par rapport à 2009 à périmètre identique.

I RECENTRAGE D'ACTIVITÉS

Le 1^{er} janvier 2010, l'activité de soins de suite et réadaptation comprenant 80 lits et places a été transférée sur la Fondation Sainte-Marie impactant les recettes de 8 M€.

I DÉVELOPPEMENT DE L'OFFRE MÉDICALE

■ Recrutement de praticiens

L'hôpital a recruté en 2010 quinze nouveaux médecins titulaires. Le professeur Jean Trédaniel vient conforter les activités de cancérologie, le docteur Dominique Gomez vient renforcer l'équipe de chirurgie vasculaire et le docteur Jérôme Hodel intègre l'équipe d'imagerie médicale.

Le département des maladies de l'appareil digestif a été renforcé par le recrutement des docteurs Axelle Champault, chirurgien digestif, et Elise Chantelou gastroentérologue. Le diagnostic du cancer s'est développé grâce au recrutement du docteur Véronique Duchatel pathologiste.

Le docteur Philippe Deleuze a remplacé le docteur Olivier Bical à la tête du service de chirurgie cardiaque.

■ Création de l'activité d'implantologie

Depuis juillet 2010, le service de stomatologie, dirigé par le docteur Guy Princ, a créé une activité d'implantologie dentaire.

Une partie des équipements a été financée par l'Union des Blessés de la Face et de la Tête (UBFT).

Dans ce cadre, le diplôme universitaire « chirurgie et prothèses implantologiques » dispensé par l'université Paris Descartes est maintenant accueilli par le Groupe hospitalier.

■ Création du centre de la thyroïde

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph a créé le centre des maladies de la thyroïde et des parathyroïdes. Il est composé de médecins endocrinologues, de chirurgiens, d'échographistes avec cytoponction, d'anatomo-pathologistes et d'oncologues.

Des Réunions de Concertation Pluridisciplinaires (RCP) communes, avec le groupe hospitalier Cochin, sont organisées.

■ Prise en charge pluridisciplinaire de l'endométriose

Une consultation bidisciplinaire a été créée associant un gynécologue et un chirurgien digestif.

À la suite de cette consultation, un bilan d'imagerie complet peut être effectué par un radiologue particulièrement averti de la pathologie endométriosique. En cas d'intervention, les patientes sont opérées par les deux spécialistes rompus aux techniques mini invasives.

■ **Projet d'expérimentation du Parcours Personnalisé des patients pendant et après cancer (projet INCA)**

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph a été retenu par l'INCA (Institut National du Cancer) pour expérimenter la mise en place d'un parcours personnalisé pendant et après le cancer pour des patients adultes.

■ **Signature d'une convention de groupement de coopération sanitaire avec l'Institut Jérôme Lejeune**

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph et l'Institut Jérôme Lejeune (IJL) ont créé un groupement de coopération sanitaire (GCS) afin de prendre en charge les patients atteints de handicap mental d'origine génétique. Ce GCS permet à l'IJL de poursuivre son activité de consultation en bénéficiant du soutien d'une structure hospitalière, et en créant des synergies médicales, avec les services d'imagerie et d'anesthésie.

I **GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

L'action de la direction des ressources humaines a été orientée vers le recrutement de personnel soignants et administratifs (425 recrutements dont 200 en CDI) avec une attention particulière à la réduction des démissions des personnels infirmiers

qui ont diminué de moitié par rapport à 2009 grâce à un travail sur l'intégration et la formation.

Au titre des résultats 2009, une prime de 0,8 % de la masse salariale prévue à l'accord d'intéressement signé pour les années 2009-2011 a été versée pour la première fois en 2010.



...Faits marquants 2010

QUALITÉ

L'année a été marquée par l'obtention de la certification V2010.

La satisfaction des patients « Enquête SAPHORA » mesurée pour la deuxième année, indique un taux de satisfaction des patients de 87%. Les résultats de l'enquête 2010 ont permis d'identifier trois mesures d'amélioration institutionnelles :

- une volonté renouvelée d'améliorer la prise en charge de la douleur,
- l'amélioration des prestations hôtelières,
- l'amélioration de l'organisation de la sortie des patients.

Les scores obtenus sont très élevés et élogieux pour les thèmes suivants :

- le comportement des médecins,
- le comportement du personnel soignant,
- la politesse et l'amabilité du personnel.

La mise en place d'une plateforme d'appels a permis en 2010 de réduire le taux d'appels perdus de 37 % à 13 % assurant aux patients l'obtention de rendez-vous dans les meilleurs délais.

La confirmation du rendez-vous par SMS trois jours avant la consultation est très appréciée par les patients.

ÉQUIPEMENTS LOURDS

L'année 2010 a été marquée par :

- la rénovation complète du plateau d'imagerie,
- la construction d'une nouvelle salle au bloc opératoire central pour une mise en service début 2011 portant ainsi à 15 le nombre de salles en service,
- l'achat de nouveaux équipements pour la maternité Notre-Dame de Bon Secours.

Le démarrage de l'IRM 3T

Un IRM 3 Teslas de dernière génération destiné en priorité aux examens de neuro-imagerie et aux patients atteints de cancer a été mis en service en septembre. Il est utilisé en partenariat avec des cabinets libéraux et des partenaires universitaires de l'AP-HP pour les projets de recherche.

Cet IRM 3 Teslas a été entièrement financé par « Les Gueules Cassées », partenaire du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph depuis de nombreuses années.

PROJET ARCHITECTURAL

Le projet ALBA (AURA, Léopold Bellan, ARAGO) a pour objectif d'accueillir dans l'hôpital trois partenaires aux activités médicales complémentaires, au travers de baux à construction, dans le cadre d'un permis de construire conjoint valant division. Il réunit les partenaires suivants :

- l'Association pour l'Utilisation du Rein Artificiel (AURA)
- la clinique ARAGO
- la fondation Léopold Bellan
- le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph pour l'agrandissement et la réhabilitation du bâtiment Saint-Vincent accueillant le service d'accueil des urgences.

Le permis de construire de cette opération doit être déposé en septembre 2011 pour une mise en service des nouveaux bâtiments en 2014.

Les activités des laboratoires de biologie et microbiologie situés rue des Plantes (Paris 14^e) seront transférées début 2012 dans le bâtiment Notre-Dame sur le site Saint-Joseph.

PLAN DE RETOUR À L'ÉQUILIBRE - (PRE)

Le dialogue instauré fin 2009 avec la tenue de comités de gestion des pôles, la tenue d'une réunion hebdomadaire sur l'atteinte des objectifs de résultat net, le contrôle permanent des investissements et de la trésorerie, le suivi hebdomadaire de l'activité, ont permis de dépasser la cible fixée dans le PRE et d'améliorer significativement la santé financière de l'hôpital.

Perspectives 2011-2012

I OFFRE MÉDICALE

Le projet médical de l'établissement fondé sur la mission du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph est en cours de développement en prenant en considération l'environnement d'offres de soins du territoire de santé.

Ce projet comprendra en particulier le développement de la chirurgie ambulatoire et l'offre en cancérologie. Il s'articulera avec celui de la clinique Bizet et de l'association Marie-Thérèse.

L'ouverture de deux nouveaux bâtiments permettra d'augmenter la capacité du Groupe hospitalier à 535 lits et 77 places :

- le bâtiment Notre-Dame de Bon Secours qui accueillera la maternité Notre-Dame de Bon Secours, le service de chirurgie reconstructrice, plastique et esthétique, le service de chirurgie urologique, le service de chirurgie gynécologique et les réanimations,
- le bâtiment Saint-Michel qui rassemblera la plupart des activités de médecine hors celles du pôle cardio-vasculaire et métabolique.

Seront réunies sur le même plateau les réanimations polyvalente et chirurgicale.

Des actions d'améliorations continues de la satisfaction des patients et des personnels se poursuivent.

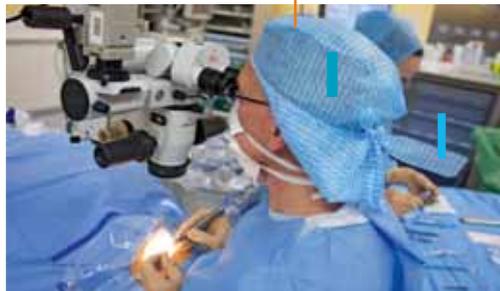
Les activités de recherche et d'enseignement se développeront dans le cadre d'un partenariat avec l'AP-HP (DIRC Île-de-France :

Délégation Interrégionale à la Recherche Clinique) et l'unité de recherche clinique de l'hôpital Georges Pompidou.

I L'AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

L'amélioration du résultat se poursuivra en 2011. Les principaux axes de travail porteront sur :

- le maintien et le développement d'une activité soutenue,
- une optimisation des taux d'occupation des lits grâce à la mise en place de la gestion prévisionnelle des entrées et des sorties,
- la mise en place des projets de productivité inscrits dans le contrat performance signé conjointement avec l'ANAP (Agence Nationale d'Appui à la Performance) et l'ARS (Agence Régionale de Santé) Île-de-France,
- la poursuite de la maîtrise de la masse salariale et des dépenses,
- la recherche permanente d'opérations de productivité avec les sociétés SEDS, EVHREST, STERIENCE, sous-traitants du Groupe,
- une action spécifique sur les achats pour maîtriser les dépenses et en améliorer la performance.



Chiffres Clés 2010

I LES PATIENTS

	2008	2009	2010
Hospitalisation			
Nombre de séjours	39 425	39 752	44 283
Nombre de journées	181 381	168 133	173 278
Nombre de séjours HDJ	13 602	14 552	16 521

Accouchements et naissances

Nombre total d'accouchements	2 705	2 962	3 033
Nombre total de naissances	2 745	3 029	3 071

Passages aux urgences

	32 651	33 104	34 160
--	--------	--------	--------

Consultations

Nombre de passages de consultants externes	164 035	140 487	142 444
--	---------	---------	---------



I LES LITS ET PLACES AU 01/01/2010

Nombre de lits en hospitalisation complète MCO	476
Nombre de places en HDJ	58
Nombre de chambres particulières	276

I L'ACTIVITÉ MÉDICO-TECHNIQUE

Nombre d'interventions au bloc opératoire (dont endoscopies)	18 553
--	--------

Imagerie

Nombre d'examens IRM	5 828
Nombre de scanner	24 572
Nombre d'actes d'explorations fonctionnelles	13 202
<i>Cardiologie</i>	8 946
<i>Echo-doppler</i>	4 256

Laboratoire et anatomopathologie

Nombre de B & BHN	47 715 799
Nombre de P & PHN	7 011 760

I L'ACTIVITÉ LOGISTIQUE

Nombre de repas servis (patients)	271 933
-----------------------------------	---------

LES RESSOURCES HUMAINES

Personnel médical

Médecins temps plein	118
Médecins temps partiel et attachés	220
Internes	88
Externes (Faculté Paris V)	124

Médecins temps plein



Médecins temps partiel et attachés



Internes



Externes



Personnel non médical

Administratifs et direction	371
Soignants, rééducation et éducatifs	1 141
Techniques	62
Médico-techniques	159
Contrats accompagnement à l'emploi	28

Administratifs et direction



Soignants, rééducation et éducatifs



Techniques



Médico-techniques



Contrats accompagnement emploi



Institut de formation en soins infirmiers

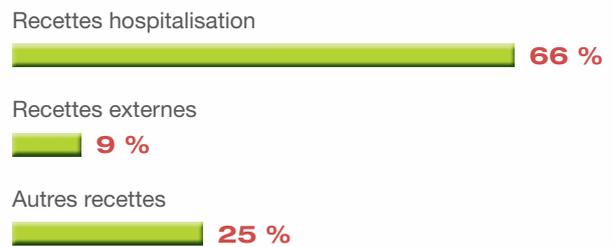
Étudiants préparant le concours d'entrée en IFSI	296
Aides-soignantes (étudiants préparant le DPAS)	58
Prépa (étudiants préparant le concours d'entrée en IFSI)	173



Chiffres Clés 2010

RECETTES - DÉPENSES

Les recettes	184 M€
Recettes hospitalisation	122 M€
Recettes externes	16 M€
Autres recettes (y compris recettes financières et exceptionnelles)	46 M€



Les dépenses	186 M€
Personnel	116 M€
Dépenses médicales	20 M€
Dépenses non médicales	50 M€



RÉSULTAT

	2008	2009	2010
Résultat avant aide de l'Agence Régionale de la Santé	-27,5 M€	-18,4 M€	-5,4 M€



Organigramme

Président	Georges-Christian CHAZOT
Directeur Général	Jean-Patrick LAJONCHÈRE*
Président de la CME	Dr Yvonnick BEZIE*

**Blocs opératoires - ambulatoire
anesthésie - réanimations** Pr Isabelle ROUQUETTE*

Réanimation polyvalente
et surveillance continue Dr Benoît MISSET

Anesthésie - réanimation chirurgicale
et unité de soins
continus pluridisciplinaires Pr Isabelle ROUQUETTE

Cardio-vasculaire et métabolique	Dr Pascal PRIOLLET*
Chirurgie vasculaire	Dr Samy ANIDJAR
Chirurgie cardiaque	Dr Philippe DELEUZE
Cardiologie	Dr Romain CADOR
Diabétologie	Dr Dominique HUET*
Médecine vasculaire	Dr Pascal PRIOLLET
Neurologie	Pr Mathieu ZUBER
Neurovasculaire	Pr Mathieu ZUBER

**Gynécologie - obstétrique - néonatalogie -
plastique** Dr Eric SAUVANET*

Néonatalogie	Dr Fanny AUTRET
Obstétrique	Dr Yves GIOVANGRANDI
Gynécologie - chirurgie gynécologique	Dr Eric SAUVANET
Chirurgie plastique	Dr Philippe LEVAN

Locomoteur - tête - dermatologie Dr Gérard RAJZBAUM*

Oto-rhino-laryngologie	Dr Sylvain BARRAULT
Chirurgie orthopédique - traumatologie	Dr Pomme JOUFFROY
Dermatologie	Dr Michel JANIER
Ophthalmologie	Dr Yves LACHKAR
Chirurgie maxillo-faciale - stomatologie	Dr Guy PRINC
Rhumatologie	Dr Gérard RAJZBAUM

**Qualité - soins - gestion des risques -
biologie médicale - pharmacie** Dr Didier GAILLARD*

Pharmacie	Dr Yvonnick BEZIE
Microbiologie médicale	Pr Laurent GUTMANN
Biologie médicale	Dr Sophie LAPLANCHE

Urgences - médecine - filières	Dr Philippe AILLÈRES*
Urgences	Dr Philippe AILLÈRES
Gériatrie	Dr Bernard DURAND-GASSELIN*
Médecine interne	Dr Pascal PRIOLLET
Pneumologie - allergologie	Dr Sergio SALMERON*

**Urologie - digestif - oncologie - soins palliatifs -
pathologie - imagerie** Dr Marc ZINS*

Chirurgie urologique	Dr Hervé BAUMERT
Oncologie	Dr Gaël DEPLANQUE

**Département des Maladies
de l'Appareil Digestif** Dr Jérôme LORIAU

- Chef de l'unité
de chirurgie digestive Dr Jean-Louis BERROD

- Chef de l'unité de gastro-entérologie
et endoscopies Dr Olivier MARTY

- Institut de proctologie
Léopold Bellan Dr Nicolas LEMARCHAND

Anatomopathologie Dr Vincent MOLINIE

Soins palliatifs Dr Jean-François RICHARD

Imagerie médicale Dr Marc ZINS

**Directeur du développement
et de la communication** Nadia NOUVION*

**Directeur des finances,
juridique et systèmes d'information** Alain GÉNONI*

Directeur des ressources humaines Bernadette DUREAU*

Département d'information médicale Dr Didier GAILLARD*

**Directeur des consultations
et des recettes** Atika CHAUMONT*

Directeur de l'hôtellerie Zohra DJENADI*

Conseillère en soins Zohra DJENADI*

Directeur du patrimoine immobilier Gérard DOUCET

Clinique Bizet Dr Philippe ATTIA

Centre de Santé Marie-Thérèse Michèle BOUCHOUCHA

Ermitage Sainte-Thérèse Michèle CHUNIAUD

IFSI Isabelle BOUYSSOU

CMPP Natalie DUPONT

*Membres du Comité de Direction

Bilan financier

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

>> Exercice clos le 31 décembre 2010

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fondation de l'Hôpital Saint-Joseph, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Commission des Finances. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

II - JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les documents adressés aux administrateurs sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 24 mai 2011

*Le Commissaire aux Comptes
Deloitte & Associés*

Philippe GUAY

1

COMPTES DE RÉSULTATS (en K€)

	31/12/10	31/12/09	31/12/08
VENTE DE MARCHANDISES	712	976	1 369
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	5 846	6 020	5 150
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	6 558	6 996	6 519
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	2 977	3 142	2 543
REPRISE D'AMORTISSEMENTS	2 913	19 495	5 417
TRANSFERT DE CHARGES	470	403	194
AUTRES PRODUITS	182 686	181 862	200 197
PRODUITS D'EXPLOITATION	195 604	211 898	214 870
ACHATS DE MATIÈRES PREMIÈRES	22 982	21 820	22 130
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	41 008	43 997	43 261
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	9 529	9 761	10 502
CHARGES DE PERSONNEL	107 263	113 076	118 134
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	9 019	9 730	11 322
DOTATIONS AUX DÉPRÉCIATIONS SUR ACTIF CIRCULANT	1	509	3 248
DOTATIONS AUX PROVISIONS	4 099	13 053	11 312
AUTRES CHARGES	1 972	2 189	1 892
CHARGES D'EXPLOITATION	195 874	214 135	221 801
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-270	-2 237	-6 931
BÉNÉFICE ATTRIBUÉ OU PERTE TRANSFÉRÉE	68	63	49
PERTE SUPPORTÉE OU BÉNÉFICE TRANSFÉRÉ	85	326	49
OPÉRATIONS EN COMMUN	-17	-263	0
PRODUITS FINANCIERS	381	2 006	1 993
CHARGES FINANCIÈRES	465	1 045	1 740
RÉSULTAT FINANCIER	-85	961	253
PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 695	6 143	13 021
CHARGES EXCEPTIONNELLES	892	4 764	13 308
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	3 802	1 379	-287
+ REPORT DES RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	5 952	1 868	2 574
- ENGAGEMENT À RÉALISER SUR SUBVENTIONS ATTRIBUÉES AUX FONDS DÉDIÉS	12 070	8 700	8 700
TOTAL DES PRODUITS	206 700	221 978	232 508
TOTAL DES CHARGES	209 386	228 970	245 598
BÉNÉFICE OU PERTE	-2 686	-6 992	-13 091

2

Bilan - Actif (en K€)

	31/12/10	31/12/09	31/12/08
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 124	6 432	9 381
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	116 261	118 611	31 407
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	46 431	41 937	32 902
ACTIF IMMOBILISÉ	166 816	166 980	73 690
STOCKS ET EN-COURS	1 258	1 225	1 092
Créances clients et comptes rattachés	6 855	6 280	5 750
Créances caisse Pivot	22 225	20 356	22 871
Créances Art 58	591	591	591
Autres créances	2 309	4 518	4 401
CRÉANCES	31 981	31 745	33 614
PLACEMENTS ET DISPONIBILITÉS	41 485	36 535	40 390
COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF	395	200	188
ACTIF CIRCULANT	75 119	69 706	75 284
TOTAL ACTIF	241 935	236 686	148 974

Passif (en K€)

	31/12/10	31/12/09	31/12/08
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROITS DE REPRISE	29 808	25 803	24 790
AUTRES RÉSERVES	162 890	166 970	64 657
REPORT À NOUVEAU	-58 012	-51 099	-31 583
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-2 686	-6 992	-13 091
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	496	572	630
FONDS ASSOCIATIFS	132 496	135 253	45 403
FONDS DÉDIÉS	32 076	26 745	23 737
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	18 475	16 503	13 921
DETTES FINANCIÈRES *	13 375	14 551	17 234
Avances nettes restant dues à la caisse Pivot	1 630	3 803	3 803
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	15 060	11 178	13 291
Dettes fiscales et sociales	25 221	24 615	26 637
DETTES D'EXPLOITATION	41 911	39 596	43 731
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 787	1 062	2 567
Autres dettes	1 606	2 815	2 185
DETTES DIVERSES	3 393	3 876	4 752
COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF	209	162	196
DETTES	58 888	58 185	65 913
TOTAL PASSIF	241 935	236 686	148 974
* dont soldes créditeurs de banques	857	106	332

3

TABLEAU
DE FINANCEMENT (en K€)

	31/12/10	31/12/09	31/12/08
RÉSULTAT NET	-2 686	-6 992	-13 091
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	9 019	9 730	11 322
DOTATIONS ET REPRISES DE PROVISIONS	101	-9 245	10 894
DIVERS	-27	1 606	142
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	6 406	-4 901	9 267
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-333	3 404	-9 833
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION	6 073	-1 497	-566
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES	-4 994	-5 576	-747
REMBOURSEMENT DE LA CRÉANCE ARTICLE 58	-2 173	0	-11 127
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'INVESTISSEMENT	725	-1 506	-2 229
ENCAISSEMENT SUR IMMOBILISATIONS CÉDÉES	0	1 131	8 353
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT	-6 442	-5 951	-5 751
DONS REÇUS	5	14	431
APPORT UBFT & ASMSV	2 000	3 000	0
AUGMENTATION DES FONDS DÉDIÉS	6 647	3 008	7 250
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT REÇUE	40	68	24
AUGMENTATION / CESSION DES PARTICIPATIONS	-2 209	168	-1 201
MOBILISATIONS D'EMPRUNT	980	349	14 351
REMBOURSEMENT D'EMPRUNT	-2 896	-2 786	-2 686
TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	4 567	3 820	18 168
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	4 199	-3 628	11 852
TRÉSORERIE BRUTE À L'OUVERTURE	36 429	40 058	28 206
TRÉSORERIE BRUTE À LA CLÔTURE	40 628	36 429	40 058





Groupe hospitalier
Paris Saint-Joseph

185, rue Raymond Losserand - 75674 Paris cedex 14
Standard : 01 44 12 33 33 - www.hpsj.fr