



Groupe hospitalier
Paris Saint-Joseph



Rapport d'activité **2011**



Accueil, éthique, professionnalisme, esprit d'équipe

“ Soigner, accompagner, innover, former ”



Président

Georges-Christian CHAZOT

Directeur Général

Jean-Patrick LAJONCHÈRE

2011 est l'année de clôture du plan de retour à l'équilibre 2008-2011 conclu avec notre tutelle. Une activité supérieure de près de 5% à celle de 2010 et une stricte maîtrise des dépenses nous ont permis de dégager un résultat positif.

Cette performance témoigne de la confiance de nos patients et de leur entourage en la qualité de nos soins, des liens tissés avec nos médecins correspondants et de l'implication sans faille de nos équipes qui mérite d'être saluée ici.

L'année 2011 est aussi celle du transfert sur le site de Saint-Joseph de la maternité Notre-Dame de Bon Secours, dernière étape de la fusion de nos trois hôpitaux d'origine. Deux nouveaux bâtiments ont ouvert en date et en heure, sans interruption d'activité : le bâtiment Notre-Dame de Bon Secours qui accueille la maternité éponyme et le bâtiment Saint-Michel. Ces ouvertures ont été accompagnées de relocalisation de services, nous permettant d'atteindre une cohérence et une optimisation géographique des pôles. L'institut du glaucome a enfin rejoint le cœur de notre hôpital au niveau de la galerie Sainte-Geneviève.

La visite de certification à blanc, décidée en 2010 pour maintenir l'organisation sous tension, a confirmé notre haut niveau de qualité, couronnée par notre certification sans réserve ni recommandation. La satisfaction de nos patients mesurée annuellement par l'enquête SAPHORA continue de s'améliorer dans les domaines de la qualité des soins, du confort hôtelier et de l'organisation de la sortie.

2012 va être l'année de la stabilisation de l'hôpital puisque les grandes étapes de déménagement sont derrière nous. Nous conduirons des actions d'amélioration de la qualité de vie au travail de nos équipes, conscients que le mieux-être des patients, qui nous confient leur santé, dépend étroitement du bien-être de nos soignants.

Deux évolutions stratégiques majeures, engageant notre Fondation pour plusieurs années seront réalisées : les transferts de l'activité de chirurgie cardiaque de Saint-Joseph au centre chirurgical Marie Lannelongue et de l'activité de cardiologie interventionnelle de la clinique Bizet à Saint-Joseph. Ainsi, dans le contexte réglementaire de la planification sanitaire régionale, nous constituerons autour de ce renforcement et de ce partenariat, un pôle cardio-vasculaire puissant et armé pour l'avenir.

Nous finaliserons aussi notre projet d'établissement, basé sur le projet médical publié en 2011, qui nous servira de guide pendant plusieurs années. Nous y intégrerons le projet d'accueil sur notre site de trois nouveaux partenaires : la clinique Arago, la Fondation Léopold Bellan, l'Association des Utilisateurs du Rein Artificiel (AURA) pour développer autour de notre hôpital l'attractivité d'une Cité Hospitalière d'une capacité d'accueil de plus de 1000 lits et places répartis entre de nombreuses disciplines d'excellence.

Notre défi, face aux contraintes du futur, est de rester un hôpital financièrement équilibré, concentré, sans compromis sur ses valeurs, sur sa mission soignante, enseignante et de recherche. Soucieux de l'adhésion de nos équipes et de nos partenaires à des projets tournés vers le mieux-être de nos patients, nous nous engageons avec confiance sur ce chemin.

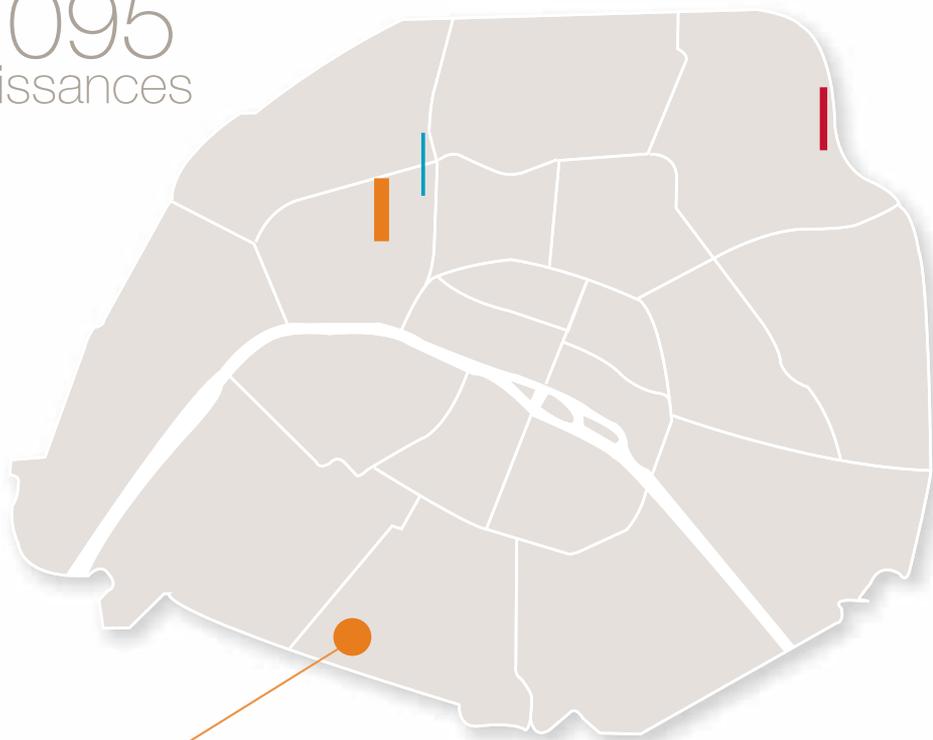
345 médecins

35 865 passages aux urgences

18 750 interventions au bloc opératoire (dont endoscopies)

46 627 séjours

3 095 naissances



Groupe hospitalier
Paris Saint-Joseph

Sommaire

| PARTIE INSTITUTIONNELLE

Conseil d'administration	06
Présentation du GHPSJ	07
Offre de soins	08
Recherche et innovation	09
Nos partenaires	09
Panorama 2011	10
Perspectives 2012-2013	13
Chiffres clés 2011	14
Organigramme	17

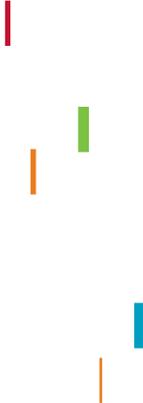
| PARTIE FINANCIÈRE

Rapport du Commissaire aux Comptes	18
Compte de résultats	19
Bilan	20
Tableau de financement	22

Conseil d'administration



Président	Georges-Christian CHAZOT
Vice-président	Paul de WAILLY
Trésorier	Philippe BURTIN
Secrétaire	Natalie de BERNIS CALVIÈRE
Administrateur	Gilles de La ROCHEFOUCAULD
Administrateur	Père Brice de MALHERBE
Administrateur	Sœur Françoise PETIT
Administrateur	Hélène GISSEROT
Administrateur	Patrice KEFALAS
Administrateur	Docteur Joseph SAUVAGET
Administrateur	Philippe SAUZAY
Administrateur	Rose-Marie VAN LERBERGHE
Commissaire du gouvernement	Emmanuel Lamy



Présentation du GHPSJ

UN STATUT SPÉCIFIQUE, FRUIT D'UNE HISTOIRE

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph est un hôpital privé à but non lucratif, participant au service public hospitalier. Il est issu du rapprochement en 2006 des activités sanitaires de trois hôpitaux du sud parisien : Saint-Joseph (14^e), Notre-Dame de Bon Secours (14^e) et Saint-Michel (15^e), auxquelles s'ajoute l'institut de formation en soins infirmiers (IFS).

Ce nouvel ensemble est administré et géré par la Fondation hôpital Saint-Joseph.

La Fondation hôpital Saint-Joseph poursuit l'œuvre entreprise par les fondateurs de l'hôpital, dans le même esprit de dévouement évangélique, de respect des consciences et de la morale catholique, avec le souci de répondre, dans

l'application et le perfectionnement des techniques thérapeutiques, aux exigences de la déontologie médicale.

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph pratique exclusivement des tarifs conventionnés sans dépassement d'honoraires.

CERTIFICATION PAR LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ (HAS)

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph est depuis décembre 2011 certifié sans réserve ni recommandation par la Haute Autorité de Santé (HAS).



Offre de soins

UNE OFFRE GLOBALE DE SOINS DE HAUT NIVEAU

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph propose à ses patients une offre de soins de qualité qui inclut un accueil des urgences 24h/24 et 7 jours/7 et leur aval hospitalier.

L'offre de soins est organisée en 6 pôles d'activités cliniques ou médico-techniques regroupant au total 25 services de spécialités. Les disciplines médicales et chirurgicales complémentaires permettent une prise en charge pluridisciplinaire des patients rendue de plus en plus nécessaire par l'évolution de la médecine et des thérapeutiques.

CONCILIER L'EXCELLENCE D'UNE MÉDECINE DE POINTE ET D'UNE RÉPONSE DE PROXIMITÉ

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph joue à la fois le rôle d'un hôpital de proximité auprès des patients du 14^e, 15^e et des communes environnantes des Hauts-de-Seine et attire également des patients de Paris et de l'Île-de-France, grâce aux compétences de ses équipes et à la qualité de ses infrastructures.

L'INSTITUT DU GLAUCOME

1^{er} hôpital en France au classement du journal Le Point depuis 2005.

L'INSTITUT DE PROCTOLOGIE LÉOPOLD BELLAN

La référence en proctologie du Sud parisien.

CHIRURGIE UROLOGIQUE

Un centre de référence en chirurgie robotique.

UNE MATERNITÉ DE RÉFÉRENCE

La maternité Notre-Dame de Bon Secours de type 2B est spécialisée dans les grossesses pathologiques et gémellaires, les accouchements et les affections post-partum, et la prise en charge des nouveaux nés prématurés à partir de 30-32 semaines d'aménorrhée et/ou de faible poids à la naissance.

À ce titre, elle accueille à tout moment des transferts in utéro ou post-natal d'Île-de-France. La maternité est dimensionnée pour accueillir 3300 accouchements par an.

PRINCIPALES PATHOLOGIES TRAITÉES

- Les pathologies de l'appareil digestif, urinaire, respiratoire, gynécologique et ORL, notamment les cancers ;
- Les affections ophtalmologiques en particulier le glaucome ;
- Les affections et traumatismes de l'appareil musculo-squelettique, ostéoporose, polyarthrite rhumatoïde (rhumatologie et orthopédie) ;
- Les affections cardiovasculaires (cardiologie, médecine vasculaire et hypertension, chirurgie cardiaque et vasculaire) ;
- Les affections neuro-vasculaires et neurologiques ;
- Le diabète et les maladies métaboliques ;
- La reconstruction de la face et de la tête, la chirurgie plastique, l'implantologie dentaire ;
- L'asthme et autres pathologies pulmonaires, allergies notamment aux médicaments ;
- Les pathologies liées au grand âge dont la maladie d'Alzheimer ;
- Les pathologies de l'anus et du rectum ;
- Les ulcères de la jambe.



Recherche et innovation

I DES INNOVATIONS ÉTHIQUES, TECHNIQUES ET THÉRAPEUTIQUES

■ Recherche clinique

L'activité de recherche clinique porte sur 3 axes : Oncologie, Médecine vasculaire/vieillessement, Médecine intensive/qualité et concerne 950 patients. Les travaux sont réalisés par des personnels mis à disposition par l'INCA, le GHPSJ, le laboratoire Roche et l'Unité de Recherche Clinique de l'HEGP. Le GHPSJ a publié, en 2011, 90 articles dans des revues médicales à diffusion internationale.

Les partenaires du GHPSJ dans cette activité sont l'université Paris Descartes et l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris. Le développement de l'activité de recherche, aussi bien à promotion académique qu'industrielle, conduit le GHPSJ à préparer la constitution d'un Centre de Recherche Clinique. Le GHPSJ postulera en 2012 à un appel d'offre ministériel pour développer ce Centre.

■ Innovation

L'activité de recherche aboutit à un développement dans les pratiques de soins, par exemple dans les domaines du cancer, de l'éthique, de la prévention des complications iatrogènes, de la prise en charge des accidents vasculaires cérébraux, des techniques d'imagerie ou des techniques chirurgicales.

Ainsi nos chirurgiens utilisent les nouvelles technologies à orientation mini-invasive :

- la coelioscopie pour la chirurgie colorectale, pour la vésicule biliaire ou la hernie inguinale,
- les injections intra-oculaires contre la Dégénérescence Maculaire Liée à l'Age (DMLA),
- le laser, de la cryothérapie et la chirurgie robotique en urologie.

Enfin, nos médecins radiologues utilisent en routine les nouvelles techniques d'exploration telles que scanner cardiaque, coloscanner, IRM 3 Teslas.



Nos partenaires

UN RÉSEAU DE PARTENAIRES DE QUALITÉ

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph bénéficie d'un réseau de partenariats avec des acteurs réputés pour offrir à ses patients une gamme de soins élargie et s'intégrer au sein de filières de soins permettant un accompagnement sécurisant de ses patients.

Des partenaires liés au Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph :

- le Centre de Santé Marie-Thérèse, avec des consultations sur le site du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph et à Malakoff (92) ;
- la clinique Bizet à forte orientation chirurgicale, pour la réalisation d'exams et d'explorations cardio-vasculaires spécifiques. La clinique Bizet est classée dans le top 10 des meilleurs établissements pour plusieurs catégories de chirurgie esthétique dans le palmarès 2011 de Santé Magazine.

Des partenaires indépendants :

- la Fondation Sainte-Marie pour les soins de suite de réadaptation ;
- l'hôpital Léopold Bellan pour la filière gériatrique ;
- l'AURA, Association pour l'Utilisation du Rein Artificiel ;
- l'Union des Blessés de la Face et de la Tête qui contribue au financement de l'innovation et de la recherche dans le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph ;
- l'Institut Jérôme Lejeune.

Panorama 2011

JANVIER



DES CONSULTATIONS DE DERMATOLOGIE ESTHÉTIQUE

viennent compléter l'offre de soins déjà existante de chirurgie esthétique et du traitement du vieillissement de la peau. Il est proposé essentiellement des injections de produits de comblement de rides (acide hyaluronique) et de toxine botulique.

AVRIL



UN NOUVEAU DISPOSITIF DE GESTION DE FLUX

a été installé au sein des consultations – admissions et du service d'imagerie médicale afin d'améliorer les temps d'attente des patients. De grands écrans d'affichage permettent aux patients de visualiser leur place dans la file d'attente.

FÉVRIER



UN CONTRAT DE PERFORMANCE

est signé avec l'Agence Nationale d'Amélioration de la Performance (ANAP) et l'Agence Régionale de Santé (ARS). Neuf chantiers ont été identifiés pour développer l'activité, améliorer la gestion hospitalière et maîtriser les dépenses. L'enjeu est de dégager des gains de 8,9 M€ sur deux ans.

MARS



LE BÂTIMENT NOTRE-DAME DE BON SECOURS (NDBS)

ouvre ses portes et accueille les services de réanimations, chirurgie urologique, néonatalogie, chirurgie plastique, reconstructrice et esthétique, chirurgie gynécologique et suites de couches. La maternité NDBS est ainsi transférée sur le site Saint-Joseph complétant le regroupement des trois hôpitaux prévu lors de la fusion de 2006.

MAI



DANS LE CADRE DE LA JOURNÉE NATIONALE D'HYGIÈNE DES MAINS,

l'équipe opérationnelle d'hygiène a animé des ateliers pour insister sur l'hygiène des mains, élément-clef de la lutte contre les infections associées aux soins et la transmission d'agents pathogènes.



CRÉATION D'UN GROUPEMENT DE COOPÉRATION SANITAIRE

avec l'Institut Jérôme Lejeune (IJL) afin de prendre en charge les patients atteints de handicap mental d'origine génétique. Cela permet à l'IJL de poursuivre son activité de consultation en bénéficiant de soutien d'une structure hospitalière.



JUIN



LE BÂTIMENT NOTRE-DAME DE BON SECOURS A ÉTÉ INAUGURÉ

le 9 juin 2011 en présence de Pascal Cherki, maire du 14^e, du président Georges-Christian Chazot et du directeur général Jean-Patrick Lajonchère.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA CLINIQUE BIZET

approuve le projet de transfert de la cardiologie interventionnelle vers le GHPSJ.

LES MÉDECINS URGENTISTES DE L'HÔPITAL INVITENT

le grand public à une journée d'information gratuite, pour l'initier aux techniques de premiers secours et aux précautions à prendre face aux petits et grands bobos de l'été.

LES PERSONNELS SONT SOLLICITÉS pour répondre à la première enquête d'évaluation de la satisfaction au travail.



JUILLET



LE BÂTIMENT SAINT-MICHEL accueille, comme prévu, ses premiers patients le 4 juillet. L'emménagement des admissions, des consultations, des services de gériatrie, de rhumatologie, d'oncologie, de médecine vasculaire.

LE GHPSJ EST CLASSÉ 1^{ER} sur Paris au Palmarès 2011 des urgences de l'Express (catégorie de 20 000 à 40 000 patients par an).

LE GHPSJ EST CLASSÉ au tableau d'honneur du Palmarès du Point. Il est inscrit dans 15 spécialités contre 13 en 2011.

SEPTEMBRE



LE GHPSJ ORGANISE UNE JOURNÉE DESTINÉE AU GRAND PUBLIC :

- Sur les pathologies prostatiques et présente les technologies chirurgicales mini-invasives (robot, laser, cryothérapie).
- Sur la maladie d'Alzheimer pour présenter les objectifs de la consultation mémoire.

LES ÉQUIPES DE L'HDJ DE CHIMIOTHÉRAPIE s'organisent afin de téléphoner la veille de la séance de chimiothérapie aux patients et valider que son état est compatible avec le traitement. Cette organisation se traduit par une amélioration de la prise en charge du patient et par une optimisation du fonctionnement de la pharmacie.

AOÛT



LES CONSULTATIONS DU SERVICE D'OPHTALMOLOGIE sont accueillies galerie Sainte-Geneviève, porte 1, niveau G. L'accès de ces consultations pour nos patients sera ainsi grandement facilité.

LA SALLE DE CHIRURGIE EXTERNE et les consultations de chirurgie plastique et esthétique sont déplacées galerie Sainte-Geneviève porte 1 niveau G ainsi que le laboratoire d'analyses médicales.

Panorama 2011

OCTOBRE



À L'OCCASION DE LA JOURNÉE MONDIALE DE L'AVC, les services de neurologie et de neuro-vasculaire ont organisé une journée portes ouvertes, un dépistage gratuit de l'hypertension artérielle et deux conférences publiques d'information.

L'ENQUÊTE D'ÉVALUATION DE LA SATISFACTION DES PATIENTS (SAPHORA®) est réalisée auprès de plus de 500 patients hospitalisés et confirme la qualité de prise en charge du GHPSJ.

SOIRÉE MÉDIATEUR DE LA RÉPUBLIQUE : Jean-Paul Delevoye, président du Conseil Économique Social et Environnemental (CESE), est intervenu auprès des soignants sur le thème du « désarroi de l'hôpital face à l'évolution sociétale ».



DÉCEMBRE



LE GHPSJ A VÉRIFIÉ SON NIVEAU DE QUALITÉ ET DE SÉCURITÉ SUR LES PRATIQUES EXIGIBLES PRIORITAIRES DE LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ.

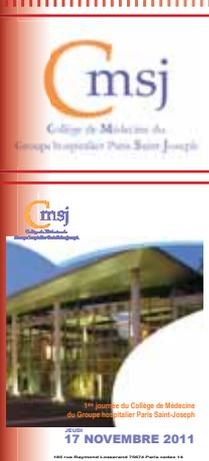
Une équipe d'experts visiteurs a investigué 13 sujets qui concernent par exemple le circuit du médicament, la gestion du dossier patient, l'organisation du bloc opératoire, la prise en charge de la douleur, etc...

Le résultat de cette visite a confirmé notre conformité aux exigences de la HAS.

LA PREMIÈRE JOURNÉE D'ANIMATION des consultations organisée par les clowns de l'Association Tournesol à l'occasion des fêtes de fin d'année a été très appréciée par les patients et les équipes hospitalières.



NOVEMBRE



1^{re} CONFÉRENCE DU COLLÈGE DE MÉDECINE

Le Collège de Médecine du GHPSJ (CMSJ), créé en 2011 dans le but de renforcer les liens entre les médecins de l'hôpital, les internes, les correspondants et praticiens d'autres sites, réunit ses adhérents pour présenter les services de spécialités du GHPSJ et leurs équipes, lors de la première journée du CMSJ.





Perspectives 2012-2013

I OFFRE MÉDICALE

Le projet d'établissement fondé sur la mission du GHPSJ est en cours de développement sur la base du projet médical qui s'articule autour de six axes :

- l'augmentation de l'activité de chirurgie ambulatoire ;
- la reconfiguration du pôle cardio-neuro-cardiovasculaire et métabolique ;
- la valorisation de la maternité ;
- l'offre globale en cancérologie ;
- l'amélioration de la prise en charge aux Urgences ;
- le développement de l'offre de soins.

Le GHPSJ signera en avril 2012 avec le Centre Chirurgical Marie Lannelongue (CCML) une convention de partenariat par laquelle les deux hôpitaux vont :

- créer l'Institut des pathologies cardio-neuro-vasculaires et métaboliques ;
- transférer l'activité de chirurgie cardiaque du GHPSJ vers le CCML.

Le GHPSJ poursuit son projet de transfert des activités de cardiologie interventionnelle de la clinique Bizet sur son site.

Le GHPSJ va investir dans un robot Da Vinci 4 bras de dernière génération. Avec une offre quasi unique en Ile-de-France de deux robots, il pourra répondre à la demande croissante pour des prostatectomies robotiques et développer des interventions robotiques en chirurgie digestive, gynécologique et ORL.

Le laboratoire de biologie et de microbiologie intégrera le bâtiment Notre-Dame en avril doté d'un haut niveau d'automatisation pour sa plateforme à réponse rapide.

Les activités de recherche s'effectueront avec le Groupement inter-régional de Recherche et d'Innovation et l'unité de Recherche Clinique de l'hôpital Européen Georges Pompidou de l'AP-HP afin de créer un centre de recherche clinique visant à développer des stratégies thérapeutiques nouvelles.

I L'ÉQUILIBRE ÉCONOMIQUE

L'objectif est de renouveler la performance économique de 2011 qui a permis de dégager un résultat net positif. Les principaux enjeux pour atteindre cet objectif sont :

- la poursuite du développement d'une activité soutenue ;
- la fin du déploiement de la gestion prévisionnelle des entrées et des sorties à tous les pôles permettant une optimisation des taux d'occupation des lits ;
- la finalisation de projets tels que :
 - les patients étrangers ;
 - la qualité de prise en charge en cancérologie ;
 - l'optimisation des secrétariats,

inscrits dans le contrat performance signé conjointement avec l'ANAP et l'ARS Ile-de-France ;

- la poursuite de la maîtrise de la masse salariale et des dépenses ;
- la recherche permanente d'opérations de productivité avec les sous-traitants du Groupe ;
- une action spécifique sur l'ensemble du volume d'achat aussi bien de médicaments, d'équipements que de prestations intellectuelles.

I LES GRANDS PROJETS

Le GHPSJ poursuit avec ses futurs partenaires, l'hôpital Léopold Bellan, l'Association des Usagers du Rein Artificiel et la clinique Arago, les projets d'implantation de ces entités sur son site.

Les travaux de voiries et de déblaiement se feront dans le courant de l'année 2012 pour permettre le début des travaux de construction en 2013.

Le service des urgences sera aussi rénové et agrandi durant cette période pour faire face à une fréquentation en augmentation.

Des discussions se poursuivront avec le groupe ORPEA dans le cadre de leur future intégration sur le site de GHPSJ.



Chiffres Clés 2011

LES PATIENTS

	2010	2011
Hospitalisation		
Nombre de séjours	44 283	46 627
dont nombre de séjours HDJ	16 521	17 399
Nombre de journées	173 278	177 151
Accouchements et naissances		
Nombre total d'accouchements	3 033	3 045
Nombre total de naissances	3 071	3 095
Passages aux urgences		
	34 160	35 865
Consultations		
Nombre de passages de consultants externes	142 444	148 868

LES LITS ET PLACES AU 31/12/2011

	2010	2011
Nombre de lits en hospitalisation complète MCO	476	535
Nombre de places en HDJ	58	77
Nombre de chambres particulières	276	378

L'ACTIVITÉ MÉDICO-TECHNIQUE

	2010	2011
Nombre d'interventions au bloc opératoire (dont endoscopies)	18 553	18 750
Imagerie		
Nombre d'examens IRM	5 828	8 627
Nombre d'examens scanners	24 572	23 386
Nombre d'actes d'explorations fonctionnelles	13 202	13 415
Laboratoire d'analyses médicales		
Nombre d'analyses	5 558 984	5 703 971
Laboratoire d'anatomopathologie		
Nombre d'analyses	92 472	100 363

L'ACTIVITÉ LOGISTIQUE

	2010	2011
Nombre de repas servis (patients)	271 933	281 982



I LES RESSOURCES HUMAINES

	2010	2011
Personnel médical		
Médecins temps plein	118	128
Médecins temps partiel et attachés	220	211
Internes	88	95
Externes (Faculté Paris V)	124	154

Médecins temps plein



Médecins temps partiel et attachés



Internes



Externes



	2010	2011
Personnel non médical		
Administratifs et direction	371	319
Soignants, rééducation et éducatifs	1 141	1 035
Techniques	62	59
Médico-techniques	159	146
Contrats accompagnement à l'emploi	28	29

Administratifs et direction



Soignants, rééducation et éducatifs



Techniques



Médico-techniques



Contrats accompagnement emploi



	2010	2011
Institut de formation en soins infirmiers		
Étudiants préparant le concours d'entrée en IFSI	296	300
Aides-soignantes (étudiants préparant le DPAS)	58	70
Prépa (étudiants préparant le concours d'entrée en IFSI)	173	143



Chiffres Clés 2011

I RECETTES - DÉPENSES

	2010	2011
Les recettes	184 M€	188 M€
Recettes hospitalisation	122 M€	125 M€
Recettes externes	16 M€	16 M€
Autres recettes (y compris recettes financières et exceptionnelles)	46 M€	47 M€

Recettes hospitalisation



Recettes externes



Autres recettes



	2010	2011
Les dépenses	186 M€	188 M€
Personnel	116 M€	119 M€
Dépenses médicales	20 M€	20 M€
Dépenses non médicales	50 M€	49 M€

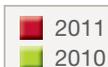
Personnel



Dépenses médicales



Dépenses non médicales



I RÉSULTAT

	2010	2011
Résultat de l'hôpital avant aide de l'Agence Régionale de la Santé	-5,4 M€	0,1 M€



Organigramme

Président	Georges-Christian CHAZOT
Directeur Général	Jean-Patrick LAJONCHÈRE*
Président de la CME	Dr Yvonnick BEZIE*

Urgences, blocs opératoires - anesthésie ambulatoire - réanimations	Dr Philippe AILLÈRES*
Urgences	Dr Philippe AILLÈRES
Réanimation poly et unité de soins continus	Pr Benoît MISSET
Anesthésie - réanimation chirurgicale et unité de soins intensifs	Pr Isabelle ROUQUETTE*

Cardio-vasculaire et métabolique	Dr Pascal PRIOLLET*
Chirurgie vasculaire	Dr Samy ANIDJAR
Chirurgie cardiaque	Dr Philippe DELEUZE
Cardiologie	Dr Romain CADOR
Diabétologie	Dr Dominique HUET*
Médecine vasculaire	Dr Pascal PRIOLLET
Neurologie	Pr Mathieu ZUBER
Neurovasculaire	Pr Mathieu ZUBER

Maternité, gynécologie, urologie, plastique	Dr Eric SAUVANET*
Néonatalogie	Dr Fanny AUTRET
Chirurgie urologique	Dr Hervé BAUMERT
Chirurgie plastique	Dr Philippe LEVAN
Obstétrique	Dr Yves GIOVANGRANDI
Gynécologie - chirurgie gynécologique	Dr Eric SAUVANET

Spécialités médicales - oncologie	Dr Gérald RAJZBAUM*
Oncologie	Dr Gaël DEPLANQUE
Gériatrie	Dr Bernard DURAND-GASSELIN
Dermatologie	Dr Michel JANIER
Médecine interne	Dr Pascal PRIOLLET
Rhumatologie	Dr Gérald RAJZBAUM
Soins palliatifs	Dr Jean-François RICHARD
Pneumologie - allergologie et oncologie thoracique	Dr Sergio SALMERON*

Médico-technique, qualité	Dr Didier GAILLARD*
Pharmacie	Dr Yvonnick BEZIE
Biologie médicale	Dr Sophie LAPLANCHE
Anatomopathologie	Dr Vincent MOLINIE
Imagerie médicale	Dr Marc ZINS

Spécialités chirurgicales - orthopédie, digestif, ophtalmologie, ORL	Dr Pomme JOUFFROY*
ORL	Dr Sylvain BARRAULT
Chirurgie orthopédique - traumatologie	Dr Pomme JOUFFROY
Ophtalmologie	Dr Yves LACHKAR
Chirurgie digestive	Dr Jérôme LORIAU
Gastro-entérologie	Dr Olivier MARTY
Proctologie	Dr Nicolas LEMARCHAND
Chirurgie maxillo-faciale - stomatologie	Dr Guy PRINC

Directeur du développement et de la communication	Nadia NOUVION*
Directeur des finances, juridique et systèmes d'information	Alain GÉNONI*
Directeur des ressources humaines	Bernadette DUREAU*
Département d'information médicale	Dr Didier GAILLARD
Directeur des consultations et des recettes	Atika ALAMI*
Directeur de l'hôtellerie	Michèle CHUNIAUD
Directeur du patrimoine immobilier	Gérard DOUCET

Clinique Bizet	Dr Philippe ATTIA
Centre Marie-Thérèse	Atika ALAMI
IFSI	Isabelle BOUYSSOU
CMPP	Natalie DUPONT

*Membres du Comité de Direction



Bilan financier de la Fondation

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

>> Exercice clos le 31 décembre 2011

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fondation de l'Hôpital Saint-Joseph, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Commission des Finances. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

FONDATION HÔPITAL SAINT-JOSEPH

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le renvoi⁽¹⁾ du tableau « État des filiales et des participations », page 31 de l'annexe aux comptes annuels, qui expose les modalités d'appréciation de la valeur des titres de participation de la SASU Clinique Bizet dans les comptes clos au 31/12/2011 de votre Fondation.

II - JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Votre fondation a apprécié la valeur d'inventaire des titres de participation de la SASU Clinique Bizet selon les modalités décrites dans le renvoi⁽¹⁾ du tableau « État des filiales et des participations », page 31 de l'annexe aux comptes annuels. À cet égard, nous avons examiné l'approche retenue par votre fondation et les données et hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

À l'exception de l'incidence éventuelle des faits exposés dans la première partie de ce rapport, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les documents adressés aux administrateurs sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 11 juin 2012

Le Commissaire aux Comptes
Deloitte & Associés
Philippe GUAY

COMPTE DE RÉSULTATS (en K€)

	31/12/09	31/12/10	31/12/11
VENTE DE MARCHANDISES	976	712	1 027
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	6 020	5 846	6 322
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	6 996	6 558	7 349
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	3 142	2 977	2 958
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	19 495	2 913	3 349
TRANSFERT DE CHARGES	403	470	398
AUTRES PRODUITS	181 862	182 686	186 280
PRODUITS D'EXPLOITATION	211 898	195 604	200 334
ACHATS DE MATIÈRES PREMIÈRES	21 820	22 982	23 229
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	43 997	41 008	53 676
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	9 761	9 529	9 892
CHARGES DE PERSONNEL	113 076	107 263	109 789
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	9 730	9 019	6 888
DOTATIONS AUX DÉPRÉCIATIONS SUR ACTIF CIRCULANT	509	1	811
DOTATIONS AUX PROVISIONS	13 053	4 099	2 979
AUTRES CHARGES	2 189	1 972	2 056
CHARGES D'EXPLOITATION	214 135	195 874	209 319
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-2 237	-270	-8 985
BÉNÉFICE ATTRIBUÉ OU PERTE TRANSFÉRÉE	63	68	68
PERTE SUPPORTÉE OU BÉNÉFICE TRANSFÉRÉ	326	85	70
OPÉRATIONS EN COMMUN	-263	-17	-2
PRODUITS FINANCIERS	2 006	381	1 069
CHARGES FINANCIÈRES	1 045	465	2 712
RÉSULTAT FINANCIER	961	-85	-1 644
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 143	4 695	7 528
CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 764	892	5 190
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	1 379	3 802	2 338
+ REPORT DES RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	1 868	5 952	19 996
- ENGAGEMENT À RÉALISER SUR SUBVENTIONS ATTRIBUÉES AUX FONDS DÉDIÉS	8 700	12 070	11 500
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES COMMERCIAUX	-	-	1
TOTAL DES PRODUITS	221 978	206 700	228 995
TOTAL DES CHARGES	228 970	209 386	228 793
BÉNÉFICE OU PERTE	-6 992	-2 686	202

2

Bilan - Actif (en K€)

	31/12/09	31/12/10	31/12/11
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6 432	4 124	2 556
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	118 611	116 261	116 953
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	41 937	46 431	55 035
ACTIF IMMOBILISÉ	166 980	166 816	174 544
STOCKS ET EN-COURS	1 225	1 258	1 780
Créances clients et comptes rattachés	6 280	6 855	10 882
Créances caisse Pivot	20 356	22 225	23 345
Créances Art 58	591	591	591
Autres créances	4 518	2 309	2 291
CRÉANCES	31 745	31 981	37 110
PLACEMENTS ET DISPONIBILITÉS NETTES	36 535	41 485	33 729
COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF	200	385	2 690
ACTIF CIRCULANT	69 706	75 119	75 309
TOTAL ACTIF	236 686	241 935	249 853

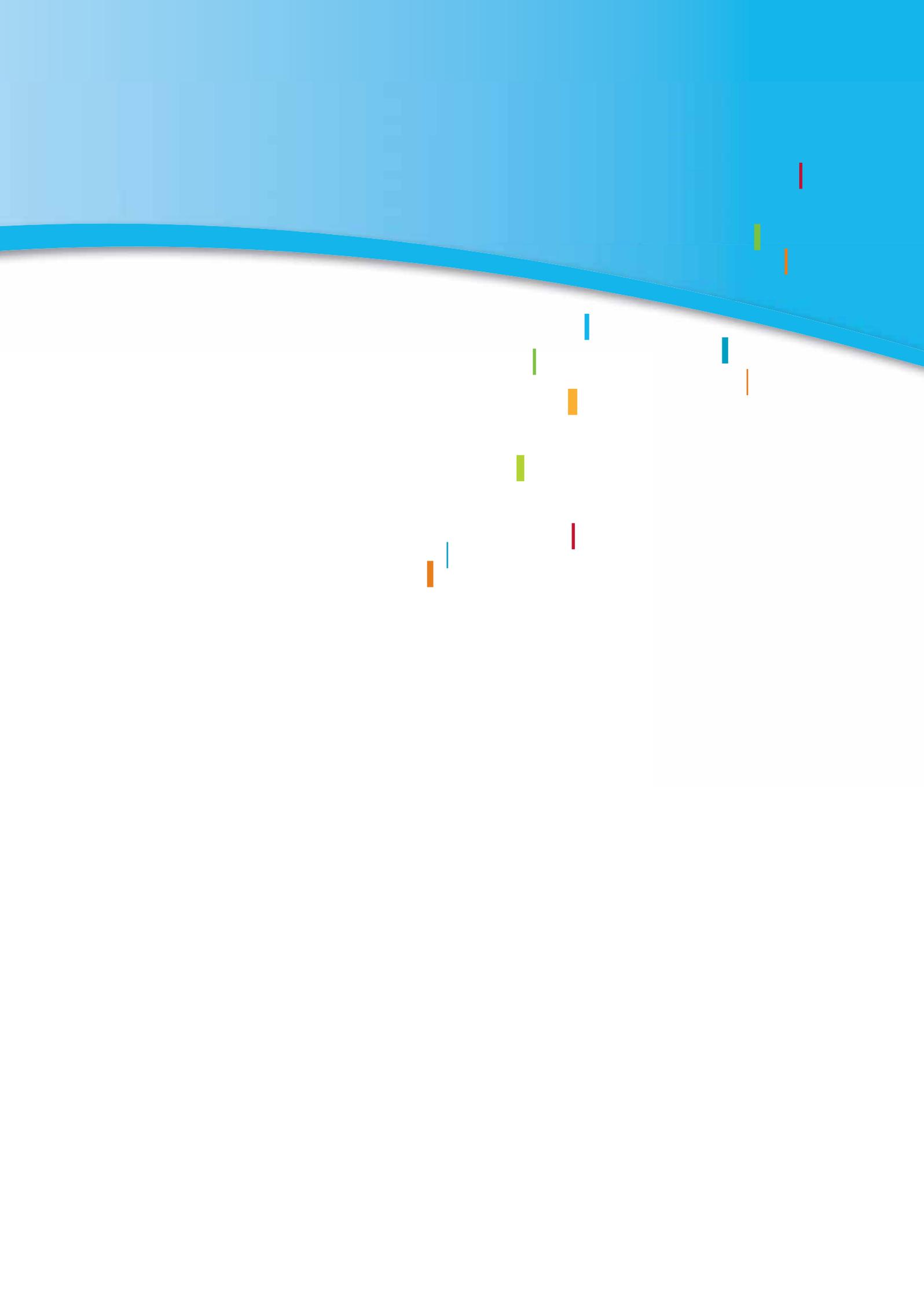
Passif (en K€)

	31/12/09	31/12/10	31/12/11
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROITS DE REPRISE	25 803	29 808	30 751
AUTRES RÉSERVES	166 970	162 890	162 910
REPORT À NOUVEAU	-51 099	-58 012	-60 718
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-6 992	-2 686	202
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	572	496	442
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	-	-	10
FONDS ASSOCIATIFS	135 253	132 496	133 597
FONDS DÉDIÉS	26 745	32 076	23 580
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16 503	18 475	18 672
DETTES FINANCIÈRES *	14 551	13 375	25 613
Avances nettes restant dues à la caisse Pivot	3 803	1 630	543
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	11 178	15 060	15 398
Dettes fiscales et sociales	24 615	25 221	25 582
DETTES D'EXPLOITATION	39 596	41 911	41 522
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 062	1 787	1 981
Autres dettes	2 815	1 606	1 751
DETTES DIVERSES	3 876	3 393	3 732
COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF	162	209	3 136
DETTES	58 185	58 888	74 003
TOTAL PASSIF	236 686	241 935	249 853
* dont soldes créditeurs de banques	106	857	4 428
* Provisions sur VMP	484	496	56

3

TABLEAU
DE FINANCEMENT (en K€)

	31/12/09	31/12/10	31/12/11
RÉSULTAT NET	-6 992	-2 686	202
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	9 730	9 019	6 888
DOTATIONS ET REPRISES DE PROVISIONS	-9 245	101	469
VARIATION DES FONDS DÉDIÉS	3 008	6 647	-8 496
DIVERS	1 606	-27	-2 088
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	-1 893	13 052	-3 025
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	2 804	-320	-6 964
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION	911	12 733	-9 989
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES, INCORPORELLES ET FINANCIÈRES	-5 576	-4 994	-10 152
REMBOURSEMENT DE LA CRÉANCE ARTICLE 58	-	-2 173	-1 086
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'INVESTISSEMENT	-1 506	725	-194
ENCAISSEMENT SUR IMMOBILISATIONS CÉDÉES	1 131	-	3 304
ENCAISSEMENT SUR CONCESSION DES PARKINGS	-	-	5 244
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT	-5 951	-6 442	-2 497
DONS REÇUS	14	5	-2
APPORT UBFT, ASMSV	3 000	2 000	-
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT REÇUE	68	40	25
AUGMENTATION / CESSION DES PARTICIPATIONS	168	-2 209	-8 001
MOBILISATIONS D'EMPRUNT	349	980	15 949
REMBOURSEMENT D'EMPRUNT	-2 786	-2 896	-7 254
TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	812	-2 079	718
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	-4 228	4 212	-11 768
TRÉSORERIE BRUTE À L'OUVERTURE	41 141	36 913	41 125
TRÉSORERIE BRUTE À LA CLÔTURE	36 913	41 125	29 357





Groupe hospitalier
Paris Saint-Joseph

185, rue Raymond Losserand - 75674 Paris cedex 14
Standard : 01 44 12 33 33 - www.hpsj.fr