



Groupe hospitalier  
Paris Saint-Joseph

# Rapport d'activité **2012**





Accueil, éthique, professionnalisme, esprit d'équipe

# “ Soigner, accompagner, innover, former ”



Directeur Général

Jean-Patrick LAJONCHÈRE

Président

Georges-Christian CHAZOT

L'année 2012 a confirmé notre capacité à accroître la satisfaction de nos patients, à enregistrer des progrès significatifs en matière de développement de nos équipes et à confirmer notre aptitude à dégager un résultat positif. C'est une année en tous points satisfaisante.

Notre activité supérieure de 7,1 % à celle de 2011, témoin de la confiance que les patients nous accordent, associée à un strict contrôle des dépenses a permis l'obtention d'un résultat financier positif tout en continuant d'améliorer la qualité de nos prestations. En effet, l'enquête de satisfaction des patients hospitalisés, SAPHORA, a donné des résultats meilleurs qu'en 2011 et les projets mis en œuvre dans l'organisation de la sortie et l'organisation des soins ont contribué à cette amélioration.

Nous avons voulu rendre plus efficace et plus humaine notre organisation. Ainsi, tous les services de soins sont maintenant en prescription informatisée et gèrent les lits d'hospitalisation de façon optimisée. Nous avons positionné, dans les pôles, des correspondants des directions supports et des référents pour accélérer les prises de décisions au plus près du terrain.

En 2012 se sont également concrétisés des projets structurants pour notre institution : la coopération avec le Centre Chirurgical Marie-Lannelongue dans le cadre du transfert de notre chirurgie cardiaque, l'accueil des activités de cardiologie interventionnelles de la clinique Bizet et la vente de cette clinique au Groupe Ambroise-Paré, la signature des baux permettant la construction rue Raymond-Losserand de la nouvelle clinique Arago et du nouveau centre de dialyse de l'AURA. La signature du bail préparé avec l'hôpital Léopold-Bellan se fera en 2013.

Ces résultats sont le fruit du travail de qualité déployé par les équipes médicales, les personnels soignants, techniques et administratifs avec une cohésion et un sens de la mission remarquables.

C'est notre cohésion d'équipe, valeur fondatrice de notre Fondation associée aux valeurs d'Accueil, d'Ethique et de Professionnalisme qui vont nous permettre de tenir le cap en 2013 alors que les vents sont moins favorables. Les contraintes budgétaires nationales, nécessaires au maintien de notre système de protection sociale, vont imposer le maintien d'une activité soutenue dans un environnement concurrentiel intense, et la réduction de nos postes de dépenses pour les aligner sur nos niveaux de recettes. Ce sont encore des efforts demandés à toutes nos équipes qui au quotidien soignent et accompagnent nos patients dans l'épreuve de la maladie.

Nous allons veiller à optimiser nos organisations en ré-internalisant la stérilisation et les activités logistiques dans le but d'obtenir une meilleure qualité de service et une meilleure maîtrise des coûts.

Nous rechercherons comment renforcer nos liens avec nos partenaires et la médecine de ville pour assurer une continuité dans le parcours de soins des patients. L'anticipation de nos relations avec les établissements qui constitueront la future cité hospitalière est gage de réussite dans ce projet majeur pour la santé dans le sud parisien.

Notre ambition demeure inchangée : rester un hôpital financièrement équilibré, sans compromis sur ses valeurs, sur sa mission soignante, enseignante et de recherche, soucieux du mieux-vivre de ses patients et du bien-être de ses équipes.

397 médecins

36 507 passages aux urgences

19 250 interventions au bloc opératoire (dont endoscopies)

50 079 séjours

3 252 naissances



Groupe hospitalier  
Paris Saint-Joseph

# Sommaire

## **| PARTIE INSTITUTIONNELLE**

Conseil d'administration	<b>06</b>
Présentation du GHPSJ	<b>07</b>
Offre de soins	<b>08</b>
Recherche et innovation	<b>09</b>
Nos partenaires	<b>09</b>
Panorama 2012	<b>10</b>
Perspectives 2013-2014	<b>13</b>
Chiffres clés 2012	<b>14</b>
Organigramme	<b>17</b>

## **| PARTIE FINANCIÈRE**

Rapport du commissaire aux comptes	<b>18</b>
Compte de résultats	<b>19</b>
Bilan	<b>20</b>
Tableau de financement	<b>22</b>

# Conseil d'administration

<b>Président</b>	Georges-Christian CHAZOT
<b>Vice-président</b>	Paul de WAILLY
<b>Trésorier</b>	Philippe BURTIN
<b>Secrétaire</b>	Natalie de BERNIS CALVIÈRE
<b>Administrateur</b>	Gilles de La ROCHEFOUCAULD
<b>Administrateur</b>	Père Brice de MALHERBE
<b>Administrateur</b>	Sœur Françoise PETIT
<b>Administrateur</b>	Hélène GISSEROT
<b>Administrateur</b>	Patrice KEFALAS
<b>Administrateur</b>	Docteur Joseph SAUVAGET
<b>Administrateur</b>	Philippe SAUZAY
<b>Administrateur</b>	Rose-Marie VAN LERBERGHE
<b>Commissaire du gouvernement</b>	Emmanuel LAMY

## Commissions du Conseil d'administration

<b>Commission d'audit</b>	
Président	Philippe BURTIN
<b>Commission ressources humaines</b>	
Présidente	Rose-Marie VAN LERBERGHE
<b>Commission des marchés</b>	
Président	Paul de WAILLY
<b>Commission de la stratégie</b>	
Présidente	Hélène GISSEROT
<b>Groupe Éthique Hôpital</b>	
Président	Georges-Christian CHAZOT

# Présentation du GHPSJ

## **UN STATUT SPÉCIFIQUE, FRUIT D'UNE HISTOIRE**

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph (GHPSJ) est un hôpital privé à but non lucratif, Établissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC). Il est issu en 2006, du rapprochement des activités sanitaires de trois hôpitaux du sud parisien : Saint-Joseph (14<sup>e</sup>), Notre-Dame de Bon Secours (14<sup>e</sup>) et Saint-Michel (15<sup>e</sup>), auxquelles s'ajoute l'institut de formation en soins infirmiers (IFSI).

Ce nouvel ensemble est administré et géré par la Fondation hôpital Saint-Joseph.

La Fondation hôpital Saint-Joseph poursuit l'œuvre entreprise par les fondateurs de l'hôpital dans le même esprit de dévouement évangélique, de respect des consciences et de la morale catholique, avec le souci de répondre,

dans l'application et le perfectionnement des techniques thérapeutiques, aux exigences de la déontologie médicale.

**Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph pratique exclusivement des tarifs conventionnés sans dépassement d'honoraires.**

## **CERTIFICATION PAR LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ (HAS)**

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph a été certifié en 2010 par la Haute Autorité de Santé (HAS) avec une seule recommandation levée depuis décembre 2011.



# Offre de soins

## I UNE OFFRE GLOBALE DE SOINS DE HAUT NIVEAU

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph propose à ses patients une offre de soins de qualité qui inclut un accueil des urgences 24h/24 et 7 jours/7 et leur aval hospitalier.

L'offre de soins est organisée en 5 pôles d'activités cliniques ou médico-techniques regroupant au total 25 services de spécialités. Les disciplines médicales et chirurgicales complémentaires permettent une prise en charge pluridisciplinaire des patients rendue de plus en plus nécessaire par l'évolution de la médecine et des thérapeutiques.

## I CONCILIER L'EXCELLENCE D'UNE MÉDECINE DE POINTE ET UNE RÉPONSE DE PROXIMITÉ

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph joue à la fois le rôle d'un hôpital de proximité auprès des patients du 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup> et des communes environnantes des Hauts-de-Seine et attire également des patients de Paris et de l'Île-de-France, grâce aux compétences de ses équipes et à la qualité de ses infrastructures.

## I PROPOSER UNE OFFRE DE SOINS TRÈS SPÉCIALISÉE AU SEIN D'INSTITUTS :

- **L'INSTITUT DU GLAUCOME**  
1<sup>er</sup> hôpital en France au classement du journal Le Point depuis 2005.
- **L'INSTITUT DE PROCTOLOGIE LÉOPOLD BELLAN**  
La référence en proctologie du Sud Parisien.
- **L'INSTITUT DES MALADIES CARDIOVASCULAIRES ET MÉTABOLIQUES**

## I PROPOSER UNE PRISE EN CHARGE PLURIDISCIPLINAIRE DE PATHOLOGIES COMPLEXES DANS DES CENTRES DÉDIÉS :

- **LE CENTRE DE L'ENDOMÉTRIOSE**  
Une prise en charge innovante d'une pathologie féminine qui touche plusieurs organes
- **LE CENTRE DU PSORIASIS**  
L'association de dermatologues et de rhumatologues pour y traiter une pathologie multi causes
- **LE CENTRE DE PÉRINÉOLOGIE**  
Une prise en charge de toutes les formes d'incontinence. Une avancée pour le bien-vivre des patients.
- **LE CENTRE DES MALADIES DE LA THYROÏDE ET DES PARATHYROÏDES**

## I CHIRURGIE UROLOGIQUE

Un centre de référence en chirurgie robotique.

## I UNE MATERNITÉ DE RÉFÉRENCE

La maternité Notre-Dame de Bon Secours de type 2B est spécialisée dans les grossesses pathologiques et gémellaires, les accouchements et les affections post-partum, et la prise en charge des nouveau-nés prématurés à partir de 30-32 semaines d'aménorrhée et/ou de faible poids à la naissance.

À ce titre, elle accueille à tout moment des transferts in utéro ou post-natal d'Île-de-France. La maternité est dimensionnée pour accueillir 3 300 accouchements par an.

## I PRINCIPALES PATHOLOGIES TRAITÉES

- Les pathologies de l'appareil digestif, urinaire, respiratoire, gynécologique et ORL, notamment les cancers ;
- Les affections ophtalmologiques en particulier le glaucome ;
- Les affections et traumatismes de l'appareil musculo-squelettique, ostéoporose, polyarthrite rhumatoïde (rhumatologie et orthopédie) ;
- Les affections cardiovasculaires (cardiologie, cardiologie interventionnelle, médecine vasculaire et hypertension, chirurgie vasculaire) ;
- Les affections neuro-vasculaires et neurologiques ;
- Le diabète et les maladies métaboliques ;
- La reconstruction de la face et de la tête, la chirurgie plastique, l'implantologie dentaire ;
- L'asthme et autres pathologies pulmonaires, allergies notamment aux médicaments ;
- Les pathologies liées au grand âge dont la maladie d'Alzheimer ;
- Les pathologies de l'anus et du rectum ;
- Les ulcères de la jambe.



# Recherche et innovation

## DES INNOVATIONS ÉTHIQUES, TECHNIQUES ET THÉRAPEUTIQUES

### ■ Le Centre de Recherche Clinique (CRC)

En 2012, le GHPSJ a créé son centre de Recherche Clinique (CRC) supervisé par la commission recherche de la Commission médicale d'établissement.

Le CRC supervise le développement de l'activité de recherche aussi bien à promotion académique qu'industrielle et a géré 144 essais incluant 2 532 patients. Les axes de recherche portent sur : l'oncologie et la chirurgie, la médecine vasculaire et le vieillissement, la médecine intensive et les infections.

Le GHPSJ a publié, en 2012, 122 articles dans des revues médicales à diffusion internationale valorisés par des points SIGAPS (Système d'Interrogation, de Gestion et d'Analyse des Publications Scientifiques).

Les partenaires du GHPSJ dans cette activité sont l'université Paris Descartes, le Groupement Inter régional pour la Recherche Clinique et l'Innovation (GIRCI) et la Fédération des Établissements Hospitaliers d'Aide à la Personne (FEHAP).

### ■ L'innovation

L'activité de recherche aboutit à un développement dans les pratiques de soins, par exemple dans les domaines du cancer, de l'éthique, de la prévention des complications iatrogènes, de la prise en charge des accidents vasculaires cérébraux, des techniques d'imagerie ou des techniques chirurgicales.

Ainsi nos chirurgiens utilisent les nouvelles technologies à orientation mini-invasive :

- la coelioscopie pour la chirurgie colorectale, pour la vésicule biliaire ou la hernie inguinale ;
- les injections intra-oculaires contre la Dégénérescence Maculaire Liée à l'Age (DMLA) ;
- le laser, la cryothérapie et la chirurgie robotique en urologie, gynécologie et digestif.

Enfin, nos médecins radiologues utilisent en routine les nouvelles techniques d'exploration telles que scanner cardiaque, coloscanner, IRM 3 Teslas.



## Nos partenaires

### UN RÉSEAU DE PARTENAIRES DE QUALITÉ

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph développe un réseau de partenariats avec des acteurs réputés pour offrir à ses patients une continuité de soins et s'intégrer au sein de filières de soins permettant un accompagnement sécurisant de ses patients une fois passée la phase aiguë des traitements.

### Des partenaires liés au Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph :

- le Centre de Santé Marie-Thérèse, avec des consultations sur le site du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph et à Malakoff (92) ;

### Des partenaires indépendants :

- la Fondation Sainte-Marie pour les soins de suite de réadaptation en aval des services de gériatrie, neurovasculaire et de chirurgie ;
- l'hôpital Léopold Bellan pour la filière gériatrique ;
- le Centre Chirurgical Marie-Lannelongue dans le cadre de l'Institut des maladies cardiovasculaires et métaboliques ;
- l'AURA, Association pour l'Utilisation du Rein Artificiel ;
- l'Union des Blessés de la Face et de la Tête qui contribue au financement de l'innovation et de la recherche dans le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph ;
- l'Institut Jérôme Lejeune ;
- le centre de santé de Gennevilliers pour la réalisation d'examen biologiques et microbiologiques.

# Panorama 2012

## JANVIER

### 4<sup>e</sup> journée de chirurgie urologique mini-invasive 20 janvier 2012

Le docteur Hervé Baumert a réuni 150 urologues et praticiens hospitaliers pour une formation dédiée à l'adénome prostatique. Cet événement a été l'occasion de présenter, en direct du bloc opératoire, les dernières techniques opératoires de cette chirurgie, leurs résultats et les avantages pour le patient.



### Information du circuit du médicament

Le déploiement de la prescription connectée à l'ensemble de l'hôpital a démarré ainsi que l'analyse pharmaceutique des prescriptions médicales en lien avec les exigences réglementaires.

## FÉVRIER

### Inauguration du bâtiment Saint-Michel 7 février 2012

L'inauguration du bâtiment Saint-Michel s'est déroulée en présence de Xavier Bertrand, ministre du travail, de l'emploi et de la santé, de Claude Evin, directeur général de l'ARS Ile-de-France, de Pascal Cherki, Maire du 14<sup>e</sup>, de George-Christian Chazot et Jean-Patrick Lajonchère, des chefs de service et du personnel de l'hôpital. Le thème retenu pour cette inauguration était la prise en charge des patients atteints de cancer. Le ministre a en particulier visité l'hôpital de jour d'oncologie et le service d'oncologie thoracique en présence des chefs de service et de leurs équipes.



## MARS

### Transfert de la biologie dans le bâtiment Notre-Dame

Le laboratoire de biologie-microbiologie et le dépôt de sang ont intégré leurs nouveaux locaux dans le bâtiment Notre-Dame. Cette étape était la dernière pour regrouper toutes les activités sur un seul site géographique.



### Journée de prévention et d'information sur l'endométriose 7 mars 2012

À l'occasion de la semaine européenne de lutte contre l'endométriose, le GHPSJ a organisé une « Journée portes ouvertes » pour sensibiliser le grand public avec la participation de l'association EndoFrance. Des conférences sur la prise en charge pluridisciplinaire ont été organisées ainsi qu'un dépistage à l'aide d'un auto-questionnaire analysé par les médecins présents sur place.

### Journée portes ouvertes dépistage de l'anévrisme de l'aorte abdominale 29 mars 2012

Le GHPSJ en collaboration avec la Société Française de Médecine vasculaire et la Société Française de Tabacologie, ont proposé une journée de dépistage gratuite de l'anévrisme de l'aorte abdominale, 3<sup>e</sup> cause de mortalité d'origine cardiovasculaire.

### Journée portes ouvertes cancer du côlon, prévention et coloscopie 27 mars 2012

Dans le cadre de la journée nationale contre le cancer colorectal, les médecins du service de gastro-entérologie du GHPSJ ont organisé une évaluation du risque de développer un cancer du côlon, un forum d'information et une conférence.

## AVRIL

### La chirurgie cardiaque du GHPSJ rejoint le Centre Chirurgical Marie Lannelongue (CCML)

Le 10 avril 2012, le GHPSJ et le CCML ont signé une convention de partenariat par laquelle ces deux hôpitaux décident de créer l'Institut des pathologies cardio-neuro-vasculaires et métaboliques et de transférer l'activité de chirurgie cardiaque du GHPSJ vers le CCML.

### Un nouvel IRM

Pour améliorer le confort des patients et rester à la pointe de la technologie, l'IRM 1.5T a été remplacé. Le nouvel appareil a été mis en service début avril 2012.



## MAI

### Cours : chirurgie des fractures de l'anneau pelvien 2 et 3 mai 2012

Le GHPSJ a accueilli le 3<sup>e</sup> cours avancé de chirurgie des fractures de l'anneau pelvien, organisé par le Docteur Pomme Jouffroy.



### Journée mondiale sans tabac 31 mai 2012

Les équipes de pneumologie et de santé au travail du GHPSJ se sont mobilisées pour informer et sensibiliser le grand public et le personnel de l'hôpital au sevrage tabagique.



## JUIN

### Forum Mobilité Infirmier Jeudi 14 juin 2012

Le GHPSJ a organisé un Forum Mobilité Infirmier pendant lequel les professionnels de santé du Pôle Spécialités Chirurgicales ont expliqué leurs métiers pour favoriser la mobilité interne et le recrutement.

### « Play me I'm Yours »

Le GHPSJ s'est associé à l'opération « Play me I'm yours ». Ce projet se fonde sur l'œuvre du plasticien anglais Luke Jerram qui consiste à disposer des pianos customisés en libre accès dans des lieux publics. Ce piano, prêté pour un an, est à la disposition de tous pour créer des moments de convivialité et de plaisir partagés autour de la musique entre les personnels, les visiteurs et les patients.



### Journée portes ouvertes pour apprendre « les gestes qui sauvent » 20 juin 2012

En partenariat avec les médecins-transmetteurs et en collaboration avec les élèves et les formateurs de l'IFSI Paris Saint-Joseph, le GHPSJ a organisé des ateliers pratiques et ludiques pour former le public aux gestes qui sauvent : la manœuvre de Heimlich en cas d'étouffement, le fonctionnement d'un défibrillateur en cas d'arrêt cardiaque, les petits bobos du quotidien.



## JUILLET

### Un second robot DaVinci 28 juin 2012

Le GHPSJ a investi dans un robot DaVinci de dernière génération, doté d'un simulateur chirurgical 3D-HD, qui permet de réaliser une chirurgie « single site » (une seule incision) et d'avoir une vision par fluorescence des tissus et des organes, véritable avancée pour la précision du geste au niveau des tissus vascularisés. Le GHPSJ devient le 1<sup>er</sup> hôpital d'Ile-de-France à

posséder deux robots et toutes les technologies robotiques pour la chirurgie mini-invasive.



## AOÛT

### Rénovation du service cardiologie

L'été est propice aux rénovations. Cette année le service de cardiologie, situé au niveau 2 de la galerie Saint-Jean, a été entièrement rénové.



# Panorama 2012

## SEPTEMBRE

**Journée nationale de la prostate**  
19 septembre 2012

Le service d'urologie du GHPSJ a organisé une consultation gratuite de dépistage, un forum d'information sur les pathologies de la prostate et la chirurgie mini-invasive robot assistée et des conférences sur les avantages pour le patient de la chirurgie au laser en cas d'adénome de la prostate.



**Nouvelle offre de soins la cardiologie interventionnelle**

À la suite du transfert, des autorisations de la clinique Bizet, le service de cardiologie a vu son offre de soins s'enrichir des activités de cardiologie interventionnelle dites de niveau 3 tant coronaire (angioplastie) que rythmologique (défibrillateur, ablation complexe et stimulateur de resynchronisation). Le GHPSJ prend désormais en charge les infarctus du myocarde en urgence.



## OCTOBRE

**Journée mondiale de l'Accident Vasculaire Cérébral**  
29 octobre 2012

Le Pr Mathieu Zuber, chef du service de neurologie et de neuro-vasculaire et les équipes médicales du GHPSJ ont organisé une journée « Portes Ouvertes » à l'occasion de la journée mondiale de l'Accident Vasculaire Cérébral, comprenant un dépistage gratuit de l'hypertension artérielle, 1<sup>er</sup> facteur de risque de l'AVC et des conférences d'information.



## NOVEMBRE

**Ouverture d'une plateforme de rééducation et de thérapies complémentaires**

La plateforme de rééducation et de thérapies complémentaires propose aux patients du GHPSJ une offre de soins de kinésithérapie et thérapies complémentaires en amont et en aval de l'hospitalisation.

**Journée mondiale du diabète**  
14 novembre 2012

Le Dr Dominique Huet, chef de service de diabétologie, organise avec son équipe une journée d'information du public sur le

diabète autour de dépistages, de conférences et d'ateliers ludiques.



**2<sup>e</sup> journée scientifique du Collège de Médecine**  
29 novembre 2012

Le Collège de Médecine du GHPSJ, présidé par le docteur Pascal Priollet, a organisé sa 2<sup>e</sup> journée scientifique ouverte aux professionnels de santé travaillant sur le site hospitalier, aux médecins correspondants et aux médecins de ville.

L'objectif de ces rencontres est de présenter et expliquer le savoir-faire des équipes médicales et chirurgicales et participer ainsi à la formation continue – médicale et paramédicale – des professionnels de santé.

## DÉCEMBRE

**Le forum des organisations innovantes**  
6 décembre 2012

Les services et directions ont été invités à présenter une réalisation ou un projet de changement d'organisation innovante. Les équipes de réanimation, suites de couches, et rhumatologie/gériatrie ont été récompensées.

**Cession de la Clinique Bizet**  
17 décembre 2012

La Fondation hôpital Saint-Joseph cède la clinique Bizet au Groupe Ambroise Paré en s'assurant du maintien des salariés sur le site et de la poursuite des activités.

**Visite de la Société Hospitalière d'Assurances Mutuelles (SHAM)**

Notre assureur, la SHAM, est venu auditer nos organisations et procédures garantissant la prévention des accidents. L'audit a concerné la salle de naissance, la néonatalogie, la chirurgie orthopédique, les hôpitaux de jour pluridisciplinaire et de cancérologie et les urgences. Le bloc opératoire a fait l'objet d'une rencontre avec l'encadrement. Les résultats ont permis d'obtenir une réduction de 5% de la prime d'assurance.



**Fêtes de Noël**

À l'approche des fêtes de fin d'année, le GHPSJ a proposé une série de concerts de Noël, harpe et flûte traversière dans les services d'hospitalisation et dans les consultations.





# Perspectives 2013-2014

## I OFFRE MÉDICALE

Le GHPSJ va continuer à développer et améliorer son offre de soins au bénéfice de ses patients.

### En chirurgie

- Poursuite du développement de la robotique et des innovations technologiques en chirurgie ;
- Ouverture d'une salle d'opération supplémentaire dans le bloc opératoire pour faire face à l'augmentation du nombre d'interventions de plus de 300 par semaine ;
- Accroissement de l'activité de chirurgie ambulatoire en particulier en ophtalmologie, en proctologie, en orthopédie et en digestif, dans un parcours patient centré sur la qualité de la prise en charge.

### En techniques interventionnelles

- Recrutement de nouvelles équipes pour le plateau technique d'imagerie interventionnelle, de cardiologie et de rythmologie ;
- Développement des activités vasculaires interventionnelles, de médecine vasculaire et traitements interventionnels en gastroentérologie ;
- Mise en place d'une organisation et développement de la pose de chambres implantables dans le traitement des cancers.

### En médecine

- Mise en place d'une évaluation post-AVC, en hôpital de jour, en collaboration avec la Fondation hospitalière Sainte-Marie ;
- Création de l'Institut de la Cicatrisation pour augmenter la visibilité du service de médecine vasculaire spécialisé dans le traitement des ulcères de jambe et des plaies des membres inférieurs.

### En obstétrique

- Renforcement des liens entre la maternité et la ville pour mieux accompagner les mamans : sortie précoce, hospitalisation à domicile, prise en charge par les sages femmes libérales.

## I L'ÉQUILIBRE ÉCONOMIQUE

L'objectif est de renouveler la performance économique de 2012 qui a permis de dégager un résultat net positif dans un contexte plus contraint. Les principaux enjeux pour atteindre cet objectif sont :

- la capacité à augmenter l'activité de 5,8 % ;
- la maîtrise de la masse salariale grâce à l'adaptation permanente des effectifs à l'activité ;
- le strict contrôle des dépenses ;
- l'optimisation de l'enveloppe des achats aussi bien de médicaments, d'équipements que de prestations intellectuelles.

## I L'ANTICIPATION À LA CRÉATION DE LA CITÉ HOSPITALIÈRE

L'arrivée fin 2014 des trois partenaires du projet ALBA, l'Association des Usagers du Rein Artificiel (AURA), l'hôpital Léopold-Bellan et la clinique ARAGO conduit à la recherche avec eux de mutualisation de plateaux techniques et d'activités transversales comme la pharmacie, les laboratoires d'analyses médicales, l'imagerie médicale, les archives, les systèmes d'information. Les modalités juridiques de ces mutualisations sont en cours d'étude pour permettre simplicité, efficacité et économie de fonctionnement.

## I LA COORDINATION DU PARCOURS DE SOINS

Le GHPSJ et ses partenaires doivent maintenant préciser la démarche de coordination du parcours de soins des patients en assurant la continuité, la qualité et l'efficacité.

De plus, le GHPSJ souhaite se positionner dans une démarche novatrice de collaboration étroite entre la ville et l'hôpital sur des thématiques récurrentes de santé publique.

Le Service d'Accueil des Urgences est un élément clé de ces prises en charge. Le GHPSJ va investir 5,7 M€ dans un projet de rénovation de ce service afin d'en augmenter la superficie, d'améliorer la qualité de l'accueil et de réduire les temps de passage.

# Chiffres Clés 2012

## I LES PATIENTS

	2011	2012
<b>Hospitalisation</b>		
Nombre de séjours	46 627	50 079
dont nombre de séjours HDJ	17 399	18 782
Nombre de journées	177 151	189 793
<b>Accouchements et naissances</b>		
Nombre total d'accouchements	3 045	3 199
Nombre total de naissances	3 095	3 252
<b>Passages aux urgences</b>		
	35 865	36 507
<b>Consultations</b>		
Nombre de passages de consultants externes	148 868	149 379

## I LES LITS ET PLACES

	2011	2012
Nombre de lits en hospitalisation complète MCO	535	536
Nombre de places en HDJ	77	78
Nombre de chambres particulières	378	378

## I L'ACTIVITÉ MÉDICO-TECHNIQUE

	2011	2012
Nombre d'interventions au bloc opératoire (dont endoscopies)	18 750	19 250
<b>Imagerie</b>		
Nombre d'examens IRM	8 627	8 548
Nombre d'examens scanners	23 386	23 705
Nombre d'actes d'explorations fonctionnelles	27 584	30 348
<b>Laboratoire d'analyses médicales</b>		
Nombre d'analyses	2 385 099	2 528 898
<b>Laboratoire d'anatomopathologie</b>		
Nombre d'analyses	10 363	10 979

## I L'ACTIVITÉ LOGISTIQUE

	2011	2012
Nombre de repas servis (patients)	281 982	305 913





## I LES RESSOURCES HUMAINES

	2011	2012
<b>Personnel médical</b>		
Médecins temps plein	128	124
Médecins temps partiel et attachés	211	218
Internes	95	110
Externes (Faculté Paris V)	154	165

Médecins temps plein



Médecins temps partiel et attachés



Internes



Externes



	2011	2012
<b>Personnel non médical</b>		
Administratifs et direction	319	339
Soignants, rééducation et éducatifs	1 035	1 228
Techniques	59	89
Médico-techniques	146	144
Contrats accompagnement à l'emploi	29	30

Administratifs et direction



Soignants, rééducation et éducatifs



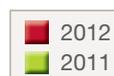
Techniques



Médico-techniques



Contrats accompagnement emploi



	2011	2012
<b>Institut de formation en soins infirmiers</b>		
Étudiants en soins infirmiers	323	308
Élèves aide soignant (DEAS)	60	77
Élèves auxiliaire de puériculture (DEAP)	35	38
Stagiaires en préparation concours (IFSI-IFAS-IFAP)	143	200
Stagiaires en formation professionnelle continue	84	126



# Chiffres Clés 2012

## RECETTES - DÉPENSES

	2011	2012
<b>Les recettes</b>	188 M€	192 M€
Recettes hospitalisation	125 M€	132 M€
Recettes externes	16 M€	17 M€
Autres recettes (y compris recettes financières et exceptionnelles)	47 M€	43 M€

### Recettes hospitalisation



### Recettes externes



### Autres recettes



	2011	2012
<b>Les dépenses</b>	188 M€	192 M€
Personnel	119 M€	124 M€
Dépenses médicales	20 M€	21 M€
Dépenses non médicales	49 M€	47 M€

### Personnel



### Dépenses médicales



### Dépenses non médicales



## RÉSULTAT

	2011	2012
<b>Résultat</b> de l'hôpital avant aide de l'Agence Régionale de la Santé	0,1 M€	0,3 M€





# Organigramme

Président	Georges-Christian CHAZOT
Directeur Général	Jean-Patrick LAJONCHÈRE*
Président de la CME	Dr Yvonnick BEZIE*

## Cardio-neuro-vasculaire et métabolique

	Dr Pascal PRIOLLET*
Chirurgie vasculaire	Dr Samy ANIDJAR
Cardiologie	Dr Romain CADOR
Diabétologie	Dr Dominique HUET*
Médecine vasculaire	Dr Pascal PRIOLLET
Neurologie	Pr Mathieu ZUBER
Neurovasculaire	Pr Mathieu ZUBER

## Maternité, gynécologie, urologie, plastique

	Dr Eric SAUVANET*
Néonatalogie	Dr Fanny AUTRET
Chirurgie urologique	Dr Hervé BAUMERT
Chirurgie plastique	Dr Philippe LEVAN
Obstétrique	Dr Yves GIOVANGRANDI
Gynécologie - chirurgie gynécologique	Dr Eric SAUVANET

## Spécialités chirurgicales - orthopédie, digestif, ophtalmologie, ORL - HDJ

ORL	Dr Sylvain BARRAULT
Chirurgie orthopédique - traumatologie	Dr Pomme JOUFFROY
Ophtalmologie	Dr Yves LACHKAR
Chirurgie digestive	Dr Jérôme LORIAU
Gastro-entérologie	Dr Olivier MARTY
Proctologie	Dr Nicolas LEMARCHAND
Chirurgie maxillo-faciale - stomatologie	Dr Guy PRINC

## Spécialités médicales - oncologie SAU

	Dr Gérard RAJZBAUM*
Oncologie	Dr Gaël DEPLANQUE
Gériatrie	Dr Bernard DURAND-GASSELIN
Dermatologie	Dr Michel JANIER
Médecine interne	Dr Pascal PRIOLLET
Rhumatologie	Dr Gérard RAJZBAUM
Soins palliatifs	Dr Jean-François RICHARD
Pneumologie - allergologie et oncologie thoracique	Dr Sergio SALMERON*
Urgences	Dr Philippe AILLERES

## Médico-technique, qualité

Pharmacie	Dr Yvonnick BEZIE
Biologie médicale	Dr Sophie LAPLANCHE
Anatomopathologie	Dr Vincent MOLINIE
Imagerie médicale	Dr Marc ZINS
Réanimation polyvalente et unité de surveillance continue	Pr Benoît MISSET
Anesthésie - réanimation chirurgicale et unité de soins intensifs	Pr Isabelle ROUQUETTE

## Directeur du développement et de la communication

	Nadia NOUVION*
Directeur des finances, juridique et systèmes d'information	Nicolas MARTINEZ*
Directeur des ressources humaines	Bernadette DUREAU*
Département d'information médicale	Dr Didier GAILLARD
Directeur du parcours patient et de la facturation	Atika ALAMI*
Directeur des opérations	Pascal LHOMMEAU*

Centre de santé Marie-Thérèse	Atika ALAMI
IFSI	Isabelle BOUYSSOU

\*Membres du Comité de Direction



# Bilan financier de la Fondation

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

>> Exercice clos le 31 décembre 2012

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fondation hôpital Saint-Joseph, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le comité d'audit. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

### II - JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Votre fondation a apprécié la valeur d'inventaire de sa participation dans la SASU Clinique Bizet selon les modalités décrites dans l'annexe aux comptes annuels.

À cet égard, nous avons examiné l'approche retenue par votre fondation et les données et hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III - VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les documents adressés aux administrateurs sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 30 mai 2013

*Le commissaire aux comptes*  
Deloitte & Associés  
Philippe GUAY

## 1

### COMPTE DE RÉSULTATS (en K€)

	31/12/10	31/12/11	31/12/12
VENTE DE MARCHANDISES	712	1 027	994
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	5 846	6 322	7 333
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>6 558</b>	<b>7 349</b>	<b>8 326</b>
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	2 977	2 958	5 769
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 913	3 349	7 608
TRANSFERT DE CHARGES	470	398	990
AUTRES PRODUITS	182 686	186 280	187 811
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>195 604</b>	<b>200 334</b>	<b>210 505</b>
ACHATS DE MATIÈRES PREMIÈRES	22 982	23 229	23 351
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	41 008	53 676	53 382
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	9 529	9 892	10 704
CHARGES DE PERSONNEL	107 263	109 789	111 276
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	9 019	6 888	5 633
DOTATIONS AUX DÉPRÉCIATIONS SUR ACTIF CIRCULANT	1	811	1 474
DOTATIONS AUX PROVISIONS	4 099	2 979	5 422
AUTRES CHARGES	1 972	2 056	2 069
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>195 874</b>	<b>209 319</b>	<b>213 310</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-270</b>	<b>-8 985</b>	<b>-2 805</b>
BÉNÉFICE ATTRIBUÉ OU PERTE TRANSFÉRÉE	68	68	32
PERTE SUPPORTÉE OU BÉNÉFICE TRANSFÉRÉ	85	70	32
<b>OPÉRATIONS EN COMMUN</b>	<b>-17</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>
PRODUITS FINANCIERS	381	1 069	622
CHARGES FINANCIÈRES	465	2 713	5 841
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-85</b>	<b>-1 644</b>	<b>-5 219</b>
PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 695	7 528	22 472
CHARGES EXCEPTIONNELLES	892	5 190	16 491
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>3 802</b>	<b>2 338</b>	<b>5 981</b>
+ REPORT DES RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	5 952	19 996	15 866
- ENGAGEMENT À RÉALISER SUR SUBVENTIONS ATTRIBUÉES AUX FONDS DÉDIÉS	12 070	11 500	10 000
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES COMMERCIAUX	-	1	-
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>206 700</b>	<b>228 995</b>	<b>249 497</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>209 386</b>	<b>228 793</b>	<b>245 673</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>-2 686</b>	<b>202</b>	<b>3 824</b>

## 2

## Bilan - Actif (en K€)

	31/12/10	31/12/11	31/12/12
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 124	2 556	3 461
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	116 261	116 953	115 691
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	46 431	55 035	39 071
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>166 816</b>	<b>174 544</b>	<b>158 223</b>
STOCKS ET EN-COURS	1 258	1 780	1 806
Créances clients et comptes rattachés	6 855	10 882	11 136
Créances caisse Pivot	22 225	23 345	22 101
Créances Art 58	591	591	591
Autres créances	2 309	2 291	3 088
<b>CRÉANCES</b>	<b>31 981</b>	<b>37 110</b>	<b>36 916</b>
PLACEMENTS ET DISPONIBILITÉS NETTES	41 485	33 729	48 254
COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF	385	2 690	1 885
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>75 119</b>	<b>75 309</b>	<b>88 862</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>241 935</b>	<b>249 853</b>	<b>247 085</b>

## Passif (en K€)

	31/12/10	31/12/11	31/12/12
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROITS DE REPRISE	29 808	30 751	31 759
AUTRES RÉSERVES	162 890	162 910	162 897
REPORT À NOUVEAU	-58 012	-60 718	-60 497
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-2 686	202	3 824
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	496	442	384
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	-	10	10
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>132 496</b>	<b>133 597</b>	<b>138 376</b>
<b>FONDS DÉDIÉS</b>	<b>32 076</b>	<b>23 580</b>	<b>17 714</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>18 475</b>	<b>18 672</b>	<b>18 881</b>
DETTES FINANCIÈRES *	13 375	25 613	24 581
Avances nettes restant dues à la caisse Pivot	1 630	543	543
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	15 060	15 398	14 691
Dettes fiscales et sociales	25 221	25 582	26 679
DETTES D'EXPLOITATION	41 911	41 522	41 913
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 787	1 981	521
Autres dettes	1 606	1 751	1 827
DETTES DIVERSES	3 393	3 732	2 348
COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF	209	3 136	3 272
<b>DETTES</b>	<b>58 888</b>	<b>74 003</b>	<b>72 113</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>241 935</b>	<b>249 853</b>	<b>247 085</b>
* dont soldes créditeurs de banques	857	4 428	6 110
* Provisions sur VMP	496	56	30

## 3

TABLEAU  
DE FINANCEMENT (en K€)

	31/12/10	31/12/11	31/12/12
RÉSULTAT NET	-2 686	202	3 824
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	9 019	6 888	5 633
DOTATIONS ET REPRISES DE PROVISIONS	101	469	5 855
VARIATION DES FONDS DÉDIÉS	6 647	-8 496	-5 866
DIVERS	-27	-2 088	-11 655
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>13 052</b>	<b>-3 025</b>	<b>-2 210</b>
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-320	-6 964	-1 396
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION</b>	<b>12 733</b>	<b>-9 989</b>	<b>-3 606</b>
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES, INCORPORELLES ET FINANCIÈRES	-4 994	-10 152	-5 504
REMBOURSEMENT DE LA CRÉANCE ARTICLE 58	-2 173	-1 086	0
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'INVESTISSEMENT	725	194	-1 460
ENCAISSEMENT SUR IMMOBILISATIONS CÉDÉES	-	3 304	10 262
ENCAISSEMENT SUR CONCESSION DES PARKINGS	-	5 244	0
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-6 442</b>	<b>-2 497</b>	<b>3 298</b>
DONS REÇUS	5	-2	7
APPORT UBFT, ASMSV	2 000	-	1 000
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT REÇUE	40	25	7
AUGMENTATION / CESSION DES PARTICIPATIONS	-2 209	-8 001	10 783
MOBILISATIONS D'EMPRUNT	980	15 949	1 291
REMBOURSEMENT D'EMPRUNT	-2 896	-7 254	-4 365
UTILISATION DÉCOUVERT BANCAIRE	-	-	6 110
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-2 079</b>	<b>718</b>	<b>14 833</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>4 212</b>	<b>-11 768</b>	<b>14 526</b>
TRÉSORERIE BRUTE À L'OUVERTURE	36 913	41 485	33 729
TRÉSORERIE BRUTE À LA CLÔTURE	41 125	33 729	48 254





Groupe hospitalier  
**Paris Saint-Joseph**

185, rue Raymond Losserand - 75674 Paris cedex 14  
Standard : 01 44 12 33 33 - [www.hpsj.fr](http://www.hpsj.fr)