



Excellence médicale et proximité

Rapport d'activité



Groupe hospitalier
Paris Saint-Joseph

2014

NOS MISSIONS

Soigner, accompagner, innover, former



NOS VALEURS

UN STATUT SPÉCIFIQUE,
FRUIT D'UNE HISTOIRE

Accueil, éthique,
professionnalisme, esprit d'équipe

SOMMAIRE

ÉDITO	4
GOUVERNANCE	5
CHIFFRES CLÉS DU GHPSJ	
Les résultats 2014	6
Les moyens au service des patients	7
PRÉSENTATION DU GHPSJ	
Offre de soins	8
RECHERCHE ET INNOVATION	10
NOS PARTENAIRES	11
FAITS MARQUANTS 2014	12
QUALITÉ 2014	14
PANORAMA THÉMATIQUE 2014	16
PERSPECTIVES 2015-2016	19
PARTIE FINANCIÈRE	
Bilan	20
Compte de résultats	20
Tableau de financement	21
Rapport du commissaire aux comptes	21
ORGANISATION DES SOINS	22
INFORMATIONS PRATIQUES	23

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph (GHPSJ) est un hôpital privé à but non lucratif, Établissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC).

Il est issu en 2006, du rapprochement des activités sanitaires de trois hôpitaux du sud parisien : Saint-Joseph (14^e), Notre-Dame de Bon Secours (14^e) et Saint-Michel (15^e), auxquelles s'ajoute un institut de formation en soins infirmiers (IFSI).

Cet ensemble est administré et géré par la Fondation hôpital Saint-Joseph qui poursuit l'œuvre entreprise par les fondateurs de l'hôpital dans le même esprit de dévouement évangélique, de respect des consciences et de la morale catholique, avec le souci de répondre, dans l'application et le perfectionnement des techniques thérapeutiques, aux exigences de la déontologie médicale.

Le groupe hospitalier est profondément attaché aux valeurs d'accueil, d'éthique, de professionnalisme et d'esprit d'équipe portées par l'ensemble de ses personnels.

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph pratique exclusivement des tarifs conventionnés sans dépassement d'honoraires.

CERTIFICATION
PAR LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ (HAS)

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph a reçu la visite des experts visiteurs dans le cadre de la certification V2014.



ÉDITO

Directeur Général

**Jean-Patrick
Lajonchère**



Président

**Georges-Christian
Chazot**

En 2014, l'activité de notre l'hôpital a été soutenue avec une croissance de 8,2% par rapport à 2013 et une dynamique importante de développement de nos activités ambulatoires. Le résultat net s'établit à 492 554 €. Ainsi, pour la quatrième année consécutive, notre hôpital dégage un excédent positif.

Dans le contexte parisien d'une offre de soins importante et de qualité, cette performance témoigne de l'engagement de nos équipes et de la confiance de nos patients qui, en 2014, déclarent recommander à 91% notre établissement à leurs proches à l'issue d'une hospitalisation. Si la mesure de la satisfaction de nos patients demeure le socle de notre politique qualité, nous avons consacré beaucoup d'efforts pour mettre l'hôpital en conformité avec les objectifs de la certification V2014 et pérenniser nos processus expertisés par les visiteurs de la Haute Autorité de Santé. Nous attendons pour l'été les résultats de cette visite de certification.

Notre dynamique de développement reste orientée vers des projets améliorant la prise en charge et les parcours patients, des projets conformes aux attentes des tutelles dans le contexte contraint des dépenses de santé.

Réduire la durée des séjours hospitaliers nécessite des évolutions d'organisation souvent compliquées à mettre en œuvre. Il faut modifier les habitudes, les protocoles et les circuits impliquant tous les acteurs de la prise en charge à l'hôpital. Il faut repenser l'architecture, inventer de nouveaux parcours et de nouvelles relations avec les acteurs de ville, le patient et son entourage.

Dans cette logique, nous avons ouvert en septembre 2014 un nouvel hôpital de jour dédié aux endoscopies, doté d'équipements de dernière génération. Nous avons prévu dans nos objectifs 2015, la relocalisation et le développement de l'hôpital de jour du pôle

cardio-neurovasculaire et métabolique, l'introduction de l'arrivée à l'hôpital le jour de l'intervention et le développement de la réhabilitation précoce en postopératoire. Nous portons également une attention particulière à l'organisation du retour à domicile et avons l'ambition de devenir une référence pour traiter ce moment délicat pour le patient.

Parmi nos grands projets de 2014-2015 se place le projet Zéro Papier, déployé pour le moment sur deux pôles. Les changements induits garantissent à nos patients le bon soin, sur la base d'informations fiables centralisées dans un dossier complet, au bénéfice également de nos correspondants médicaux. De nouveaux métiers sont en cours de définition dans notre hôpital, orientés vers la prise en charge simplifiée du patient.

Nous allons réinstaller, au mois de juillet, notre service d'Urgences dans ses nouveaux locaux, agrandis et totalement modernisés, après une année de fonctionnement dans des installations provisoires.

Notre volonté de tisser des liens forts avec des partenaires extérieurs, initiée avec la Fondation Sainte-Marie, la maison médicale Jeanne-Garnier et le centre de santé Marie-Thérèse se concrétise en 2015 par l'installation sur notre terrain de quatre nouveaux partenaires : l'AURA, la clinique Arago, l'hôpital Léopold-Bellan et la Maison médicale de garde. La cité hospitalière créée autour de ces institutions jouera, sans nul doute, par l'importance, la diversité et la qualité de ses services un rôle important dans l'offre de santé du sud de Paris.

Poursuivre notre mission de soins d'excellence, garantis à tous, en tarifs conventionnés sans dépassement d'honoraires, aller toujours plus loin dans l'accompagnement du patient dans toutes ses dimensions est l'ambition qui nous anime, toutes et tous, au Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Georges-Christian CHAZOT
Président



Paul de WAILLY
Vice-président



Philippe BURTIN
Trésorier



Natalie de BERNIS CALVIÈRE
Secrétaire



Docteur Jean-Louis BAVOUX
Administrateur



Professeur Patrick BERCHE
Administrateur



Hélène GISSEROT
Administrateur



Patrice KEFALAS
Administrateur



Sœur Françoise PETIT
Administrateur



Gilles de La ROCHEFOUCAULD
Administrateur



Philippe SAUZAY
Administrateur



Rose-Marie VAN LERBERGHE
Administrateur



Emmanuel LAMY
Commissaire du gouvernement

COMITÉ DE DIRECTION



Debout de gauche à droite : Dr Marc Zins, Dr Hervé Baumert, Dr Pascal Priollet, Jean-Patrick Lajonchère, Claudia Keblani, Olivier Boussekey, Laurent Heckmann, Pascal Lhommeau, Dr Romain Cador, Bernadette Dureau.

Assis de gauche à droite : Dr Sergio Salmeron, Dr Gérald Rajzbaum, Sabine Rey-Arles, Dr Yvonnick Bézie, Dr Eric Sauvanet, Nadia Nouvion.

Dr Hervé BAUMERT
Président du comité
des blocs opératoires

Dr Cédric BRUEL*
Vice-président
de la CME

Dr Yvonnick BEZIE
Coordonnateur
médical du pôle
médico-technique

Olivier BOUSSEKEY
Directeur
des systèmes
d'information

Dr Romain CADOR
Coordonnateur
médical du pôle
cardio-neuro-
vasculaire et
métabolique

Bernadette DUREAU
Directeur des
ressources humaines

Nathalie FONTAN*
Directeur opérationnel
du bloc opératoire

Laurent HECKMANN
Directeur administratif
et financier

Dr Pomme JOUFFROY*
Chef de service de
chirurgie orthopédique
- traumatologie

Claudia KEBLANI
Directeur du parcours
patient et de
la facturation

Jean-Patrick LAJONCHÈRE
Directeur général

Pascal LHOMMEAU
Directeur des
opérations

Nadia NOUVION
Directeur du
développement
et de la communication

Dr Pascal PRIOLLET
Président de la CME

Dr Gérald RAJZBAUM
Coordonnateur
médical du pôle
spécialités médicales
- oncologie - urgences

Sabine REY-ARLES
Directeur de la qualité
et des projets

Dr Sergio SALMERON
Président de la
Commission de
l'organisation médicale

Dr Éric SAUVANET
Coordonnateur
médical du pôle
maternité,
gynécologie, urologie,
plastique

Dr Marc ZINS
Mission auprès du DG

*Absents sur la photo.



CHIFFRES CLÉS DU GHPSJ

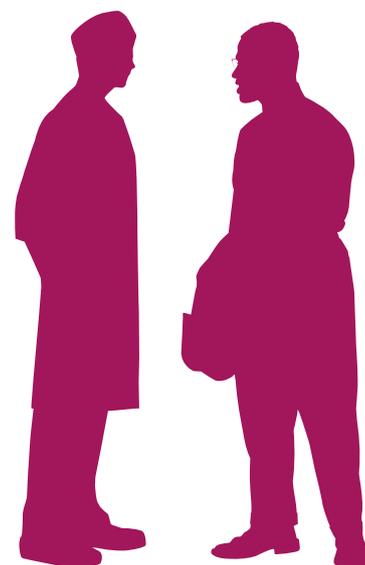
■ LES RÉSULTATS 2014

PATIENTS	2013	2014
Nombre de séjours	52 481	56 738
<i>dont séjours ambulatoires</i>	19 675	21 684
Nombre de journées d'hospitalisation	191 221	198 012
Nombre total de naissances	3 053	3 205
Passages aux urgences	38 218	39 363
Nombre de consultations externes	151 025	158 699

ACTIVITÉ MÉDICO-TECHNIQUE	2013	2014
Nombre d'interventions au bloc opératoire (dont endoscopies)	19 501	20 983
Nombre d'interventions au plateau technique interventionnel	2 435	3 396
Nombre d'examens IRM	9 759	9 590
Nombre d'examens scanners	21 245	25 967
Nombre d'actes d'explorations fonctionnelles	35 053	34 876
Nombre d'analyses médicales	2 557 970	2 611 690
Analyses d'anatomopathologie	11 598	13 719

ACTIVITÉ LOGISTIQUE	2013	2014
Nombre de repas servis (patients)	307 980	310 500

RECETTES-DÉPENSES (EN M€)	2013	2014
RECETTES	196	203
Recettes hospitalisations	139	146
Recettes externes	21	22
Autres recettes (y compris dotations)	36	35
DÉPENSES	194	201
Personnel	130	134
Dépenses médicales	21	22
Dépenses non médicales	43	46
Financières et exceptionnelles nettes	1	1
RÉSULTAT NET	+ 0,5	+ 0,5



PLATEAU TECHNIQUE (2014)

- 15 salles d'opération
- 3 salles d'endoscopie
- 3 salles d'imagerie et de cardiologie interventionnelle
- Imagerie médicale : 2 scanners, 2 IRM (3^e IRM en GIE en août 2015), 1 EOS
- 1 laboratoire de biologie médicale et d'anatomopathologie
- 9 salles d'accouchements et 2 salles de césariennes

■ LES MOYENS AU SERVICE DES PATIENTS

LITS ET PLACES	2013	2014
Nombre de lits en hospitalisation complète MCO	537	537
Nombre de places en HDJ	78	83
Nombre de chambres particulières	380	386

RESSOURCES HUMAINES (Source SAE)	2013	2014
PERSONNEL MÉDICAL		
Médecins temps plein (ETP 31/12)	148	151
ETP médical moyen annuel	235	246
Internes (effectif)	115	120
Externes - Faculté Paris V (effectif)	159	154
PERSONNEL NON MÉDICAL (ETP 31/12)		
Administratifs et direction*	357	365
Soignants, rééducation et éducatifs	1 161	1 099
Techniques	101	114
México-techniques	128	132
Contrats accompagnement à l'emploi	38	20
INSTITUT DE FORMATION EN SOINS INFIRMIERS		
Étudiants en soins infirmiers	330	370
Élèves aide-soignant (DEAS)	75	60
Élèves auxiliaire de puériculture (DEAP)	37	35
Stagiaires en préparation concours (IFSI-IFAS-IFAP)	199	188
Stagiaires en formation professionnelle continue	67	71

* Y compris CDD liés au projet numérisation.



PRÉSENTATION DU GHPSJ



■ OFFRE DE SOINS

UNE OFFRE GLOBALE de soins de haut niveau

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph propose à ses patients une offre de soins de qualité qui inclut un accueil des urgences 24h/24 et 7 jours/7 et leur aval hospitalier.

L'offre de soins est organisée en 5 pôles d'activités cliniques ou médico-techniques regroupant au total 25 services de spécialités. Les disciplines médicales et chirurgicales complémentaires permettent une prise en charge pluridisciplinaire des patients rendue de plus en plus nécessaire par l'évolution de la médecine et des thérapeutiques.

UNE MÉDECINE DE POINTE et une réponse de proximité

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph joue à la fois le rôle d'un hôpital de proximité auprès des patients du 14^e, 15^e et des communes environnantes des Hauts-de-Seine et attire également des patients de Paris, d'Île-de-France et internationaux grâce aux compétences de ses équipes et à la qualité de ses infrastructures.

UNE OFFRE DE SOINS très spécialisée

- ▶ **L'institut du glaucome**
1^{er} hôpital en France, au classement du magazine *Le Point* depuis 2005.
- ▶ **L'institut de proctologie Léopold-Bellan**
La référence en proctologie du Sud Parisien, 1^{er} au classement du magazine *Le Point*.
- ▶ **L'institut des maladies cardiovasculaires et métaboliques**
- ▶ **L'institut de cicatrisation Jean-Paul Belmondo**

UNE PRISE EN CHARGE PLURIDISCIPLINAIRE de pathologies complexes dans des centres dédiés

- ▶ **Le centre de l'endométriose**
Une prise en charge innovante d'une pathologie féminine qui touche plusieurs organes.
- ▶ **Le centre du psoriasis**
L'association de dermatologues et de rhumatologues pour prendre en charge une pathologie multi causes.
- ▶ **Le centre de périnéologie**
Une prise en charge de toutes les formes d'incontinence. Une avancée pour le bien-vivre des patients.
- ▶ **Le centre des maladies de la thyroïde et des parathyroïdes**
- ▶ **Le centre de l'obésité**
Une expertise pluridisciplinaire rassemblée en un même lieu.
- ▶ **Le centre du rachis**
L'offre sur un même site de toute l'expertise technique, médicale et chirurgicale nécessaire au patient souffrant du rachis.

UNE CHIRURGIE UROLOGIQUE avancée

Un centre de référence en chirurgie robotique.



DES PARCOURS PATIENTS S'INSCRIVANT dans les priorités de santé publique

- ▶ **Le parcours en cancérologie**
Diagnostics, traitements chirurgicaux, oncologie médicale, soins de support.
- ▶ **La périnatalité avec une maternité de référence**
La maternité Notre-Dame de Bon Secours de type 2B est spécialisée dans les grossesses pathologiques et gémellaires, les accouchements et les affections post-partum, et la prise en charge des nouveau-nés prématurés. À ce titre, elle accueille à tout moment des transferts in utéro ou post-natals d'Île-de-France. La maternité est dimensionnée pour accueillir 3 300 accouchements par an.
- ▶ **Les personnes âgées**
Le GHPSJ propose des parcours de soins spécifiques aux plus de 75 ans dispensés entre les acteurs de la ville et de l'hôpital permettant d'éviter une rupture de prise en charge et une dégradation de l'état de santé du patient.
- ▶ **Les accidents vasculaires cérébraux**
Avec une unité de 10 lits de soins intensifs neurovasculaires, le GHPSJ prend en charge les AVC en phase aiguë et assure une coordination de la filière sur le territoire en collaboration avec les SAMU et SMUR, la médecine d'urgence et les établissements de soins de suite et de réadaptation.
- ▶ **La chirurgie ambulatoire**
Le GHPSJ dispose d'un hôpital de jour de chirurgie ambulatoire de 36 places et travaille à l'amélioration, en continu des parcours des patients en ambulatoire, pour assurer le développement de ces pratiques.

PRINCIPALES PATHOLOGIES TRAITÉES

- ▶ Les pathologies de l'appareil digestif, urinaire, respiratoire, gynécologique et ORL, notamment les cancers ;
- ▶ Les affections ophtalmologiques, en particulier le glaucome ;
- ▶ Les affections et traumatismes de l'appareil musculo-squelettique, ostéoporose, polyarthrite rhumatoïde (rhumatologie et orthopédie) ;
- ▶ Les affections cardio-vasculaires (cardiologie, cardiologie interventionnelle, médecine vasculaire et hypertension, chirurgie vasculaire) ;
- ▶ Les affections neuro-vasculaires et neurologiques ;
- ▶ Le diabète et les maladies métaboliques ;
- ▶ La reconstruction de la face et de la tête, la chirurgie plastique, l'implantologie dentaire ;
- ▶ L'asthme et autres pathologies pulmonaires, allergies notamment aux médicaments ;
- ▶ Les pathologies liées au grand âge dont la maladie d'Alzheimer ;
- ▶ Les pathologies de l'anus et du rectum ;
- ▶ Les ulcères de la jambe.



RECHERCHE ET INNOVATION

RAPPORT ABRÉGÉ de l'activité de l'Unité de Recherche Clinique (URC) en 2014

L'URC supervise la mise en place et le déroulement de 211 essais cliniques dont 80 % à promotion académique et 20 % à promotion industrielle. Cette activité de recherche est portée par tous les services. Les principaux axes de recherche portent sur :

- l'oncologie (médicaments anti-cancéreux),
- la chirurgie (utilisation des techniques mini-invasives),
- la médecine vasculaire (accident vasculaire cérébral, complications de l'artérite),
- le vieillissement (maladie d'Alzheimer),
- la médecine intensive (sécurité des soins, humanisation des prises en charge),
- la prévention et le traitement des infections.

Ces recherches ciblent les pathologies traitées par les équipes du GHPSJ de façon à en améliorer la qualité des prises en charge et contribuent à faire progresser la médecine et la chirurgie. Le GHPSJ assure la promotion des essais initiés par ses médecins, para-médicaux et psychologues cliniciens. Dans ce cadre, l'URC du GHPSJ porte la promotion de 14 études interventionnelles dans différentes spécialités médicales et chirurgicales. Elle évalue, avec les cliniciens, des projets liés au parcours de soin comme la gestion et l'accompagnement de la sortie du patient après chirurgie de la hanche et du genou et chirurgie proctologique. Trente-deux projets ont été soumis au Groupe Ethique Recherche Médicale de l'établissement et 17 entretiens méthodologiques avec les investigateurs ont été menés en partenariat avec le Pr Gilles Chatellier (Unité de Recherche Clinique, HEGP, AP-HP).

Le GHPSJ a publié en 2013 plus de 180 articles, dans des revues médicales à diffusion internationale, valorisés

par des points SIGAPS (Système d'Interrogation, de Gestion et d'Analyse des Publications Scientifiques).

Les partenaires du GHPSJ dans cette activité sont l'Université Paris Descartes, le Groupement Inter Régional pour la Recherche Clinique et l'Innovation (GIRCI) et la Fédération des Établissements Hospitaliers d'Aide à la Personne (FEHAP).

Nos chirurgiens utilisent les nouvelles technologies à orientation mini-invasive :

- La coelioscopie pour la chirurgie colorectale, pour la vésicule biliaire ou la hernie inguinale ;
- Les injections intra-oculaires contre la Dégénérescence Maculaire Liée à l'Âge (DMLA) ;
- Le laser, la cryothérapie et la chirurgie robotique en urologie, gynécologie et digestif.

Les praticiens radiologues, chirurgiens et cardiologues développent une expertise de plus en plus poussée pour des actes d'imagerie interventionnelle grâce au plateau des techniques interventionnelles.

Le laboratoire de biologie médicale est doté d'un automate qui assure une traçabilité en temps réel des prélèvements et une uniformisation des pratiques répondant aux exigences de la norme iso 15-189 et de l'accréditation.

La mise en place de techniques innovantes de spectrométrie de masse haute résolution sur la plateforme de dosages renforce l'expertise du GHPSJ dans le dosage des anti-infectieux et le conseil pour l'adaptation thérapeutique individualisé et ouvre de nouvelles perspectives en termes de recherche clinique et de développement.

NOS PARTENAIRES

LA NOUVELLE CITÉ HOSPITALIÈRE

En mars 2015, le site de la Fondation Hôpital Saint-Joseph, de 5,5 ha situé dans le 14^e arrondissement, a accueilli sept établissements de santé et offre ainsi aux patients une large gamme de prises en charge dans un même lieu.

► Du premier recours à la médecine d'urgence

Le centre de santé Marie-Thérèse accueille les patients en journée et le samedi matin pour des consultations de médecine générale ou de spécialités (ophtalmologie, proctologie, etc.). La Maison Médicale de garde, située dans les locaux de l'hôpital Léopold-Bellan, prend le relais en soirée et le samedi, assurant une prise en charge de premier recours. En cas d'urgence et pendant les nuits, les patients s'adressent aux urgences du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph.

► De l'aval des urgences aux services de spécialités

Les patients nécessitant une hospitalisation après leur passage au service de médecine d'urgence, sont accueillis dans l'un des 25 services de spécialités du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph ou dans les services de l'hôpital gériatrique Léopold-Bellan.

L'activité programmée, suite à des consultations, constitue la majorité de l'activité du GHPSJ.

► Du court séjour au séjour de Soins de Suite et de Réadaptation (SSR)

La présence sur le site de la Fondation hospitalière Sainte-Marie permet de transférer des patients, à l'issue des phases aiguës d'hospitalisation, vers cet établissement de Soins de Suite et de Réadaptation. Les patients accueillis relèvent de réadaptation post chirurgicale, suite à un accident vasculaire cérébral ou de soins de suite gériatriques.

Une filière gériatrique est ainsi mise en place autour du Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph, de l'hôpital Léopold-Bellan et de la Fondation hospitalière Sainte-Marie, chacun intervenant de façon complémentaire aux différents stades du parcours de soins du patient gériatrique.

► Une offre hautement spécialisée

La Cité hospitalière accueille également deux établissements très spécialisés :

- L'Association des Usagers du Rein Artificiel (AURA), pour la prise en charge des patients dialysés ;
- La Clinique Arago, spécialisée dans les interventions orthopédiques.

UN RÉSEAU DE PARTENAIRES DE QUALITÉ

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph bénéficie d'un réseau de partenariats avec des acteurs réputés pour offrir à ses patients une gamme de soins élargie et s'intégrer au sein de filières de soins permettant un accompagnement sécurisant de ses patients.

- L'Union des Blessés de la Face et de la Tête (UBFT).
- La maison médicale Jeanne-Garnier pour la prise en charge des soins palliatifs.
- l'hôpital Sainte-Anne assurant une permanence psychiatrique pour les patients des urgences.
- Le Centre Chirurgical Marie-Lannelongue dans le cadre de l'Institut des maladies cardio-vasculaires et métaboliques.
- L'Institut Jérôme Lejeune garantissant à leurs patients la réalisation de bilans médicaux complets.
- Le centre de santé de Gennevilliers pour la réalisation d'examens biologiques et microbiologiques.



FAITS MARQUANTS 2014

ACTIVITÉ

L'activité a augmenté de 8,1 % par rapport à 2013 avec un total de 56 738 séjours réalisés. La part d'ambulatoire a représenté 21 684 séjours en augmentation de 10,2 % par rapport à 2013. Le nombre de passages aux urgences a augmenté de 3 % avec un total de 39 363. Le taux d'hospitalisation à partir des Urgences a été de 31 %.

Le pôle cardio-neurovasculaire et métabolique a enregistré une croissance d'activité de 10,4 % portée principalement par la médecine vasculaire (+11 %), le neurovasculaire (+13,8 % dus à l'effet en année pleine de l'ouverture de deux lits d'unité de soins intensifs) et la chirurgie vasculaire (+12,5 %).

Le pôle des spécialités médicales et oncologiques a également augmenté ses activités de 10,4 %.

Les activités de chirurgie ambulatoire ont augmenté de 11,9 % avec une croissance importante des activités de chirurgie veineuse, de chirurgie plastique, d'urologie et de proctologie, portant le ratio de chirurgie ambulatoire sur le total de l'activité chirurgicale à 37 %.

Le nombre d'accouchements de la maternité Notre-Dame de Bon Secours a été de 3 162 en 2014 en augmentation de 4,2 % par rapport à 2013 dans des conditions d'accueil optimales de prise en charge des parturientes.

RECETTES

Les recettes d'hospitalisation ont progressé de 4,9 % à 146 116 k€. L'activité externe concernant les consultations et les examens externes d'imagerie ou d'exploration fonctionnelle a progressé de 6,4 % à 21 864 k€.

Les dotations nationales ou régionales ont dans le même temps diminué de 1 361 k€ (- 4,7 % par rapport à 2013).

OPTIMISATION DES COÛTS

L'ajustement des ressources nécessaires à l'activité sur une base quotidienne a été poursuivi en 2014 et, caractérise la gestion des équipes soignantes du GHPSJ. La gestion prévisionnelle des entrées et sorties continue de représenter un atout majeur pour optimiser les ressources tout en améliorant la qualité de prise en charge du patient.

RÉSULTATS

Le résultat net de 492 554 € est stable par rapport à 2013. Il a été obtenu grâce à l'activité soutenue, à un effort constant pour maîtriser les dépenses et malgré une diminution du montant des dotations attribuées.

La capacité d'autofinancement est de 4,0 M€.



LES RESSOURCES HUMAINES

Un nouvel accord de temps de travail a été mis en place. Il porte sur l'annualisation du temps de travail sur l'hôpital, à 1568 heures par an et à 208 jours par an, pour les cadres et les médecins.

Les élections professionnelles ont conduit à un renouvellement des instances : Comité d'Entreprise et Délégués du Personnel et, du Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail. Les organisations syndicales représentatives du personnel ont signé un accord de gestion prévisionnel des emplois et compétences et un accord intergénérationnel portant sur l'équilibre entre générations dans les effectifs et le travail des seniors.

L'absentéisme maladie s'est établi à 3,2 % en 2014 ce qui dénote de la qualité des conditions de travail dans le GHPSJ. En revanche, les objectifs de diminution du taux de fréquence des accidents du travail et du taux de gravité n'ont pas été atteints. Pour induire des changements de comportement vis-à-vis de la sécurité au travail, les résultats des accidents au travail sont présentés de façon hebdomadaire au comité de direction. En fin d'année s'est mise en place, chaque semaine, la minute de sécurité par service.

DES ORGANISATIONS INNOVANTES

La dynamique et la capacité d'adaptation des équipes du GHPSJ constituent sa « marque de fabrique ». Des organisations innovantes sont mises en place pour répondre, voire devancer, les besoins des patients. Ce sont les appels la veille de l'hospitalisation ou le projet de la prise de rendez-vous de consultation en ligne. C'est également la recherche de parcours simplifiés et l'amélioration de la sortie. Une vraie « mine » d'améliorations du service à rendre.

La salle de soins post-interventionnelle est maintenant ouverte 24h/24, hors fin de semaine, améliorant la qualité du suivi post opératoire immédiat des patients.

LE DÉMARRAGE DU PROJET HOPITAL NUMÉRIQUE

Le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph s'est engagé à partir d'août 2014 dans une démarche de remplacement du dossier papier du patient par un dossier informatique. Beaucoup d'étapes ont été nécessaires pour assurer le démarrage de ce projet majeur :

- la numérisation des dossiers papier de la file active des patients en consultation dans les spécialités concernées par le déploiement du projet. Fin 2014, 3,5 millions de pages ont ainsi été numérisées !
- la création de ces mêmes dossiers sous format numérique consultables directement à partir des postes de travail ;
- le déploiement de la reconnaissance vocale et la création de comptes-rendus type pour faciliter les mises en page ;
- le déploiement d'un logiciel spécifique pour la saisie des observations cliniques ;
- l'équipement de tous les postes de consultation avec le matériel informatique nécessaire.

Les avantages du projet hôpital numérique

Pour nos patients, cette démarche permet d'assurer le bon soin sur la base d'informations fiables, centralisées dans un dossier unique. Elle s'inscrit dans les démarches d'identité-vigilance et réduit les risques d'erreur.

Pour les professionnels hospitaliers, les liens avec les correspondants de ville deviennent plus fluides grâce à l'envoi des informations concernant le patient plus rapidement.

Pour les équipes soignantes et administratives, le temps gagné est mis à profit dans la qualité d'accueil, d'écoute et de service des patients et permet l'émergence de nouvelles fonctions orientées vers l'accueil.

Le projet introduit sur le pôle de Spécialités Médicales et Oncologiques se déploiera progressivement sur tous les pôles du GHPSJ courant 2015.



QUALITÉ 2014

Au sein du GHPSJ, la qualité est indissociable de la réalisation d'une activité hospitalière soutenue. Nous y apportons une attention permanente et quotidienne. L'objectif prioritaire est de maintenir et d'améliorer la satisfaction de nos patients. Cela implique de veiller au respect des organisations et des procédures, en particulier, dans les secteurs à risques comme le bloc opératoire, les plateaux techniques interventionnelles ou la salle de naissance. Le circuit du médicament qui intègre la gestion des traitements apportés par les patients, fait l'objet d'un suivi particulier et de nombreux contrôles pour en renforcer la sécurité.

INDICATEURS DE LA QUALITÉ et de la sécurité de la prise en charge 2014

La démarche qualité gestion des risques du GHPSJ s'appuie sur les résultats de l'évaluation de la satisfaction des patients mesurée grâce aux questionnaires de sortie d'hospitalisation et à l'enquête téléphonique annuelle. Ils ont permis de confirmer le niveau de satisfaction générale des patients.

> **87 %** des patients satisfaits de leur séjour

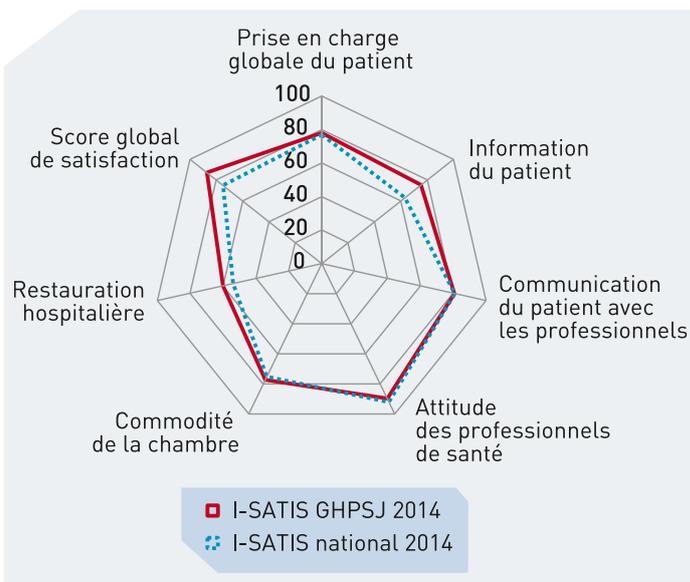
> **91 %** recommandent le GHPSJ à leur entourage.

La comparaison de nos résultats avec ceux d'autres hôpitaux, en utilisant la méthode I-SATIS*, nous permet de nous situer et de constater que sur les critères retenus le niveau de satisfaction de nos patients est égal voire supérieur à celui de la moyenne nationale.

I-SATIS* 2014	GHPSJ	NATIONAL **
Prise en charge globale du patient	78	77
Information du patient	75	63
Communication du patient avec les professionnels	81	81
Attitude des professionnels de santé	90	92
Commodité de la chambre	77	75
Restauration hospitalière	60	54
Score global de satisfaction	87	75

* I-SATIS : indicateur de la satisfaction des patients hospitalisés

** 877 établissements



NOS INDICATEURS DE LA MAÎTRISE DU RISQUE INFECTIEUX sont stables et au plus haut des résultats.

Le risque infectieux est un sujet majeur à l'hôpital. Chaque année, le GHPSJ participe à la mesure des indicateurs nationaux. Les résultats obtenus démontrent que le risque d'une infection nosocomiale est maîtrisé et bien sous contrôle.

INDICATEURS DE LA MAÎTRISE DU RISQUE INFECTIEUX	COTATION	COULEUR
Prévention des infections nosocomiales (ICALIN.2)	A	
Hygiène des mains (ICSHA.2)	A	
Bon usage des antibiotiques (ICATB.2)	A	
Maîtrise des bactéries multirésistantes (ICA-BMR)	A	
Prévention des infections en chirurgie (ICA-LISO)	A	

NOS INDICATEURS POUR L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ ET DE LA SÉCURITÉ DES SOINS (IPAQSS)

En 2014, les IPAQSS ont permis de mesurer la tenue du dossier patient, du dossier d'anesthésie et le taux de réunions de concertation pluridisciplinaire en cancérologie.

Le dossier du patient est l'élément clé de la prise en charge du patient. Les informations regroupées dans ce dossier permettent d'assurer le suivi du patient pendant son séjour par les différentes équipes et après sa sortie par les professionnels de santé.

De même, les éléments présents dans le dossier d'anesthésie sont indispensables à la traçabilité de l'intervention et à la surveillance du patient.

Les résultats montrent que nous répondons aux exigences de la Haute Autorité de Santé sur la plupart des critères. Comme la majorité des établissements, nous devons améliorer le délai d'envoi du courrier de fin d'hospitalisation.

INDICATEURS IPAQSS	VALEUR 2013	COTATION	
Dossier patient MCO*	Tenue du dossier patient (score sur 100)	79 % [75 % - 83 %]	B
	Délai d'envoi du courrier de fin d'hospitalisation	48 % [36 % - 59 %]	C
	Traçabilité de l'évaluation la douleur	93 % [84 % - 97 %]	A
	Notification du poids	89 % [80 % - 95 %]	B
Dossier anesthésie MCO*	Tenue du dossier d'anesthésie (score sur 100)	88 % [85 % - 91 %]	A
Réunion de Concertation Pluridisciplinaire (RCP)	RCP en cancérologie (trace d'une proposition de traitement émise par au moins trois spécialistes lors de la prise en charge initiale d'un patient)	90 % [79 % - 96 %]	B

* Médecine Chirurgie Obstétrique

PANORAMA THÉMATIQUE 2014

EXPERTISE MÉDICALE

► Nomination de nouveaux chefs de service :

- **Dr Elie Azria**, chef de service obstétrique de la maternité Notre Dame de Bon Secours ;
- **Pr Benoit Misset**, chef de service de médecine intensive et réanimation ;
- **Dr Emmanuel de Larivière**, chef de service de l'Équipe Mobile de soins Palliatifs ;
- **Dr Elisabeth Sauvaget**, chef de service ORL ;
- **Dr Ludovic Bénichou**, chef de service de chirurgie maxillo-faciale et stomatologie ;
- **Dr Monique Sigismond**, chef de service par intérim d'anesthésie.

► Inauguration d'une salle de radiologie interventionnelle destinée à prendre en charge 24h/24 et 365 jours par an certaines pathologies vasculaires, oncologiques, gynécologiques, ostéoarticulaires et gastro-entérologiques. Cette salle d'une nouvelle génération est dotée d'équipements de pointe en imagerie et notamment du dispositif DoseWatch visant à minimiser la dose de radiation délivrée aux patients lors des interventions.



INFORMATION DU PATIENT

► Réalisation d'un film sur « la coloscopie en pratique » pour informer les patients de l'importance de la qualité de la préparation avant un examen d'endoscopie digestive.

► Sensibilisation du grand public à la lutte contre l'endométriose lors d'une journée portes ouvertes.

► Initiation gratuite, en début d'été, du grand public, aux gestes qui sauvent organisée autour de quatre ateliers pratiques et ludiques.

► Exposition PRESBY... QUOI, en partenariat avec l'association « Agir pour l'audition », pour sensibiliser à la presbycousie (altération de l'audition).

► Information sur l'hypnose en chirurgie, par les anesthésistes du GHPSJ.

► Information au grand public lors d'une journée portes ouvertes sur l'accident vasculaire cérébral : le service de neuro-vasculaire présente les différentes étapes clés dans la prise en charge d'un AVC, du dépistage de l'hypertension artérielle jusqu'à la prévention des séquelles post AVC.

► Et cette année, 157 interventions de médecins et personnels de Saint-Joseph dans les médias.



QUALITÉ DES SOINS

- ▶ Obtention de la certification ISO 9001 pour une partie des activités biomédicales, liées à la maintenance et la mise en service des dispositifs médicaux, non stériles. Le GHPSJ est le premier ESPIC à obtenir cette certification.
- ▶ Audit positif de la Société Hospitalière d'Assurances Mutuelles (SHAM), venue vérifier que les organisations et les procédures garantissent la prévention des accidents médicaux.
- ▶ Classement au tableau d'honneur des 50 meilleurs hôpitaux de France en 44^e position du palmarès du Point.

INNOVATION

- ▶ Création d'un Centre du Rachis bénéficiant d'une nouvelle technique de pointe EOS pour les explorations radiologiques « corps entier » en 3D.
- ▶ Ouverture d'un laboratoire de formation par la simulation en santé, destiné à renforcer la sécurité et la qualité de la prise en charge des patients.
- ▶ 1^{re} mondiale au GHPSJ avec l'installation d'un nouveau scanner Revolution EVO de GE Healthcare pour un diagnostic plus précis limitant le niveau d'émissions reçues par le patient pendant un examen.
- ▶ Développement d'une prise en charge innovante et d'un parcours personnalisé de soins pour les patients atteints de cancer, permettant un suivi « sur-mesure » pour chaque patient pendant et après le cancer.
- ▶ 6^e journée de chirurgie mini-invasive en urologie à laquelle participent 150 urologues, praticiens hospitaliers et universitaires venant de toute la France.



COOPÉRATIONS ET PARTENARIATS

- ▶ Signature d'une convention de partenariat avec le centre de santé mutualiste Jack Senet (Paris 15^e).
- ▶ Réalisation des examens de microbiologie pour le compte de l'Institut Curie en partenariat avec l'Institut Mutualiste Montsouris.
- ▶ Création d'un GIE GHPSJ-Cabinet de radiologie Cortambert pour l'acquisition et l'utilisation d'une nouvelle machine IRM sur le site de Saint-Joseph portant le parc à trois machines d'IRM.



TRAVAUX – ARCHITECTURE

- ▶ Aménagement du service des urgences dans des installations provisoires pendant la durée des travaux de rénovation et d'agrandissement du bâtiment.
- ▶ Pose de la première pierre du futur bâtiment accueillant le service des urgences par les représentants de la Mairie de Paris et la direction de l'hôpital.
- ▶ Changement des revêtements de sol du niveau 0 galerie Saint-Jean (1 200 m²) pour améliorer les conditions de transport des patients lors de brancardage.
- ▶ Rénovation de 500 m² de locaux.



BIEN VIVRE ENSEMBLE

- ▶ Cérémonie des vœux en présence de nombreux invités dont le Maire du 14^e, le député de la circonscription, et de l'ensemble du personnel. L'occasion pour la chorale du GHPSJ de faire sa première représentation.
- ▶ Création de l'association « Courir Ensemble aux couleurs de Saint-Joseph », avec pour objectif de promouvoir les activités sportives parmi les salariés de la Fondation Hôpital Saint-Joseph et de ses établissements.
- ▶ Réalisation du premier calendrier 2015 du GHPSJ : lancement d'un concours photo permettant la réalisation du calendrier photo du GHPSJ illustrant les valeurs de l'hôpital.
- ▶ Lancement d'une campagne de communication interne « Mieux vivre ensemble » auprès du personnel.
- ▶ Conférence débat sur le thème : « Faire hospitalité au malade en fin de vie : enjeux et limites » par le professeur Eric Fiat, professeur agrégé de philosophie et maître de conférences en philosophie à l'Université Paris Est Marne-la-Vallée.
- ▶ Représentation de la Chorale de Saint-Joseph à l'occasion de la fête de la musique à l'hôpital et une démonstration de danse country par le groupe de Saint-Joseph et les Bazin'boots.
- ▶ 4^e journée scientifique du Collège de Médecine du GHPSJ sur le thème « Le risque à l'hôpital et sa gestion », ouverte aux professionnels de santé travaillant sur le site hospitalier, aux médecins correspondants et aux médecins de ville.
- ▶ Concerts de Noël organisés dans l'hôpital : guitaristes et chanteurs, en salle d'attente des consultations et dans la chapelle.



DÉVELOPPEMENT des activités ambulatoires

► Le projet médical 2015-2018 prévoit le développement de l'offre ambulatoire de l'hôpital avec, en particulier, la création de cinq places d'hôpital de jour de médecine. L'hôpital de jour du pôle cardio-neuro-vasculaire et métabolique sera relocalisé pour le situer au plus près des plateaux des explorations fonctionnelles et, ainsi optimiser les parcours patients.

► Un travail particulier sera mené en chirurgie sur le développement de circuits courts permettant l'arrivée du patient le jour même de l'intervention et la possibilité d'arriver à pied au bloc opératoire.

ÉVOLUTION de l'offre de soins

► En mars 2015, le Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph et l'Hôpital Léopold-Bellan ont échangé respectivement leur activité de gériatrie et de neurologie. Ces transferts permettent de repenser la répartition de plusieurs services au sein du GHPSJ pour optimiser au plus près les capacités par rapport aux besoins.

► De nouvelles pathologies seront ainsi prises en charge dans le GHPSJ avec en particulier la maladie de Parkinson et les céphalées chroniques.

PARTENARIATS

► Le site Saint-Joseph, rue Raymond Losserand, compte depuis mars 2015 sept établissements : GHPSJ, Fondation Sainte-Marie, Centre de Santé Marie-Thérèse auxquels se sont ajoutés la clinique Arago, l'Association des Usagers du Rein Artificiel et l'hôpital Léopold-Bellan avec sa maison médicale de garde.

► L'année sera consacrée à la finalisation des conventions de partenariats régissant les relations entre ces institutions dans leurs pratiques quotidiennes.

► Le GIE constitué entre le GHPSJ et le Cabinet de radiologie Cortambert va acquérir en septembre 2015 dans une machine d'IRM 1,5T en service dès septembre 2015.

AMÉLIORATION des organisations

► Une nouvelle organisation de brancardage centralisé, régulé par le logiciel THEO, sera mise en place pour optimiser les demandes de transports de patients et de biens au sein de l'hôpital.

► Le projet hôpital numérique va continuer à se déployer à l'ensemble des pôles de l'hôpital, permettant le remplacement définitif du dossier papier du patient par un dossier informatisé.

Ce projet s'accompagnera courant 2015 de la mise en place des nouvelles modalités d'accueil des patients autour de guichets uniques faisant émerger de nouveaux métiers dans l'hôpital.

► Dans l'objectif d'assurer une continuité de la prise en charge à la sortie du patient, le GHPSJ travaille sur le développement d'une offre de maintien à domicile impliquant des professionnels de ville comme des infirmières ou des kinésithérapeutes et renforçant les liens ville-hôpital.

QUALITÉ

► En février 2015, les équipes du GHPSJ ont reçu les experts visiteurs de la HAS dans le cadre de la certification V2014 portant sur onze audits processus et l'analyse de « patients traceurs ».

► Un travail particulier sera fait sur l'amélioration de la préparation et de l'organisation de la sortie qui reste un moment délicat du séjour du patient.

EMMÉNAGEMENT du service des urgences

► En juillet 2015 le service des urgences intégrera le bâtiment Saint-Vincent entièrement rénové et agrandi d'une surface de 500 m². Ces nouvelles conditions d'accueil permettront de reprendre le travail d'organisation pour améliorer encore la prise en charge des patients.



PARTIE FINANCIÈRE

FONDATION HÔPITAL SAINT-JOSEPH

BILAN AGRÉGÉ 2014 (en k€)

ACTIF	31/12/12	31/12/13	31/12/14
Actif immobilisé	158 223	162 106	165 186
Stocks et en-cours	1 806	2 248	2 322
Créances	36 916	42 993	41 455
Placements et disponibilités nettes	48 254	40 719	40 667
Comptes de régularisation actif	1 885	1 435	1 588
Actif circulant	88 862	87 395	86 034
TOTAL ACTIF	247 085	249 500	251 220

PASSIF	31/12/12	31/12/13	31/12/14
Fonds associatifs	138 376	149 076	154 902
Fonds dédiés	17 714	15 559	13 682
Provisions pour risques et charges	18 881	18 542	19 645
Dettes financières	24 581	15 161	14 336
Dettes d'exploitation	41 913	44 740	41 745
Dettes diverses	2 348	3 043	3 564
Comptes de régularisation passif	3 272	3 379	3 345
Dettes	72 113	66 323	62 992
TOTAL PASSIF	247 085	249 500	251 220

COMPTE DE RÉSULTATS AGRÉGÉS 2014 (en k€)

	31/12/12	31/12/13	31/12/14
Produits d'exploitation	210 505	214 709	221 064
Achats de matières premières	23 351	25 253	28 788
Autres achats et charges externes	53 382	49 991	50 374
Impôts, taxes et versements assimilés	10 704	12 775	13 005
Charges de personnel	111 276	115 273	118 021
Dotations aux amortissements sur immobilisations	5 633	4 692	4 899
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	1 474	1 481	1 255
Dotations aux provisions	5 422	2 709	4 121
Autres charges	2 069	3 606	2 604
Charges d'exploitation	213 310	215 779	223 066
Résultat d'exploitation	-2 805	-1 071	-2 002
Opérations en commun	0	0	0
Résultat financier	-5 219	648	419
Résultat exceptionnel	5 981	6 346	675
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	15 866	12 723	12 168
- Engagement à réaliser sur subventions attribuées aux fonds dédiés	10 000	10 094	10 294
TOTAL DES PRODUITS	249 497	237 073	237 161
TOTAL DES CHARGES	245 673	228 521	236 194
BÉNÉFICE OU PERTE*	3 824	8 552	966

* Ce bénéfice se compose de 493 k€ au titre des activités hospitalières du GHPSJ, de 444 k€ au titre de la Fondation et de 30 k€ au titre de l'IFSJ.

TABLEAU DE FINANCEMENT AGRÉGÉ 2014 (en k€)

	31/12/12	31/12/13	31/12/14
Trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	-3 606	1 396	2 428
Trésorerie provenant de l'activité d'investissement	3 298	-4 763	-4 612
Trésorerie provenant des opérations de financement	14 833	1 832	1 528
Variation de la trésorerie	14 526	-1 535	-656

BILAN FINANCIER DE LA FONDATION

Extrait du rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2014

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.



Neuilly-sur-Seine, le 8 avril 2015
Le commissaire aux comptes
Deloitte & Associés
Philippe GUAY

ORGANISATION DES SOINS

CARDIO-NEURO-VASCULAIRE ET MÉTABOLIQUE

Chirurgie vasculaire
Cardiologie
Diabétologie
Médecine vasculaire
Neurologie
Neurovasculaire

▶ Dr Romain CADOR
▶ Dr Samy ANIDJAR
▶ Dr Romain CADOR
▶ Dr Dominique HUET
▶ Dr Pascal PRIOLLET
▶ Pr Mathieu ZUBER
▶ Pr Mathieu ZUBER

MATERNITÉ, GYNÉCOLOGIE, UROLOGIE, PLASTIQUE

Néonatalogie
Chirurgie urologique
Chirurgie plastique
Obstétrique
Gynécologie - chirurgie gynécologique

▶ Dr Éric SAUVANET
▶ Dr Fanny AUTRET
▶ Dr Hervé BAUMERT
▶ Dr Philippe LEVAN
▶ Dr Élie AZRIA
▶ Dr Éric SAUVANET

SPÉCIALITÉS MÉDICALES - ONCOLOGIE - URGENCES

Oncologie
Gériatrie
Dermatologie
Médecine interne
Rhumatologie
Soins palliatifs
Pneumologie - allergologie et oncologie thoracique
Urgences

▶ Dr Gérald RAJZBAUM
▶ Dr Gaël DEPLANQUE
▶ Dr Bernard DURAND-GASSELIN
▶ Dr Michel JANIER
▶ Dr Pascal PRIOLLET
▶ Dr Gérald RAJZBAUM
▶ Dr Emmanuel de LARIVIÈRE
▶ Dr Sergio SALMERON
▶ Dr Olivier GANANSIA

SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES - ORTHOPÉDIE, DIGESTIF, OPHTALMOLOGIE, ORL, HDJ

ORL
Chirurgie orthopédique - traumatologie
Ophtalmologie
Chirurgie digestive
Gastro-entérologie
Proctologie
Chirurgie maxillo-faciale - stomatologie

▶ Dr Pomme JOUFFROY
▶ Dr Elisabeth SAUVAGET
▶ Dr Pomme JOUFFROY
▶ Dr Yves LACHKAR
▶ Dr Jérôme LORIAU
▶ Dr Olivier MARTY
▶ Dr Vincent de PARADES
▶ Dr Ludovic BENICHOU

MÉDICO-TECHNIQUE

Pharmacie
Biologie médicale
Anatomopathologie
Imagerie médicale
Médecine intensive et réanimation
Anesthésie et unité de surveillance continue
Directeur opérationnel du bloc opératoire

▶ Dr Yvonnick BÉZIE
▶ Dr Yvonnick BÉZIE
▶ Dr Sophie LAPLANCHE
▶ Dr Véronique DUCHATELLE
▶ Dr Marc ZINS
▶ Pr Benoît MISSET
▶ Dr Pascal ALFONSI
▶ Nathalie FONTAN

INFORMATIONS PRATIQUES

GRUPE HOSPITALIER PARIS SAINT-JOSEPH
185, rue Raymond Losserand - 75014 Paris
www.hpsj.fr

- › RENDEZ-VOUS DE CONSULTATION : 01 44 12 8000
- › RENDEZ-VOUS DE CONSULTATION POUR LES AUTRES SPÉCIALITÉS
 - Gynécologie chirurgicale - obstétricale : 01 44 12 87 19
 - Oncologie : 01 44 12 30 78
 - Endoscopies/Fibro. bronchiques : 01 44 12 75 99
 - Explorations fonctionnelles cardio-vasculaires : 01 44 12 70 23
 - Explorations fonctionnelles neurologiques : 01 44 12 34 12
- › RENDEZ-VOUS D'IMAGERIE MÉDICALE : 01 44 12 80 60
- › LABORATOIRES D'ANALYSES MÉDICALES : 01 44 12 36 53

MATERNITÉ NOTRE-DAME DE BON SECOURS
185, rue Raymond Losserand - 75014 Paris
www.maternite.ndbs.fr

- › INSCRIPTION MATERNITÉ : 01 44 12 32 32
- › RENDEZ-VOUS DE CONSULTATION : 01 44 12 87 19
rdvmater@hpsj.fr



ACCÈS

- › **Métro 13** : stations Plaisance ou Porte de Vanves
- › **Tramway T3** : arrêt Porte de Vanves
- › **Bus 62** : arrêt Plaisance - Hôpital Saint-Joseph
- › **Parking public** : 189, rue Raymond Losserand - 75014 Paris





Groupe hospitalier
Paris Saint-Joseph

185, rue Raymond Losserand - 75674 Paris - Cedex 14
Standard : 01 44 12 33 33

www.hpsj.fr